Dům dětí
a mládeže
Modřany

# HODNOTÍCÍ ZPRÁVA

## školní rok 2025/2026

www.ddmm.cz

@ddmmodrany

# Obsah

**Základní informace** ..... **3**

1. Identifikační údaje ..... 3
2. Přehled o prostorových podmínkách ..... 4
3. Zásadní změny v prostorových a materiálních podmínkách ve školním roce 2025/2026 ..... 4

**Hodnocení školního roku 2025/2026** ..... **5**

1. Plnění hlavních úkolů ..... 5
2. Celkový přehled hlavní činnosti ..... 5
3. Pravidelná činnost ..... 6
4. Příležitostné akce a vlastní soutěže ..... 7
5. Soutěže MŠMT ..... 10
6. Spontánní aktivity ..... 11
7. Výjezdové a příměstské tábory ..... 13
8. Výjezdové akce do 4 dnů ..... 14
9. Práce s talenty (individuální činnost) ..... 15
10. Práce s účastníky se speciálními vzdělávacími potřebami (SVP) ..... 16
11. Metodická a poradenská činnost ..... 16
12. Personální zabezpečení ..... 17
13. Granty ..... 18
14. Přehled prezentace na veřejnosti ..... 18
15. Další významné projekty realizované v tomto školním roce ..... 18
16. Ekonomické hodnocení hlavní činnosti za školní rok 2025/2026 ..... 20
17. Hodnocení doplňkové činnosti za školní rok 2025/2026 ..... 21

**Závěr** ..... **22**

**Seznam příloh**: Příloha č. 1: Hodnotící zprava 2025/2026_tabulky
Veškeré zmíněné přílohy jsou součástí dokumentu Přílohy č. 1

Datum zpracování: 4. listopadu 2026
Zpracovala: Bc. Marie Dastychová

# 1. Identifikační údaje

**Název školského zařízení**

Dům dětí a mládeže Modřany
Herrmannova 2016/24, Praha 4, 14300

IČ: 452 41 295
IZO: 0452 41 295
MČ Praha 12

Herrmannova – tel. 244 400 334
Web: www.ddmm.cz
E-mail: info@ddmm.cz

**Detašované pracoviště**

Urbánkova 3348/4, Praha 4, 143 00

Urbánkova – tel. 241 772 463
Web: www.ddmm.cz
E-mail: info@ddmm.cz

**Zřizovatel**

Hlavní město Praha,
se sídlem Mariánské náměstí 2/2
110 00 Praha 1

**Ředitelka**

Bc. Marie Dastychová Tel.: 244 400 334
E-mail: m.dastychova@ddmm.cz

**Statutární zástupce ředitele**

Mgr. Zuzana Petrů Tel.: 241 772 463
E-mail: z.petru@ddmm.cz

**Zástupce ředitele**

Mgr. Marek Dastych Tel.: 244 400 334
E-mail: m.dastych@ddmm.cz

# 2. Přehled o prostorových podmínkách

Hlavní budova a sídlo Domu dětí a mládeže Modřany (dále jen DDM) se nachází v ulici Herrmannova 2016/24. Součástí objektu je multifunkční sportovní hala s posilovnou. Areál je spojovací lávkou propojen s budovou Divadla Na Cikorce, která díky své multifunkčnosti slouží jak pro výuku zájmových kroužků, tak pro pořádání divadelních a tradičních akcí.

Dominantou areálu je venkovní horolezecká stěna navazující na sportovní halu. Celým areálem prochází jedinečná in-line dráha vhodná pro rekreační i profesionální bruslení. Účastníkům organizovaných i spontánních aktivit je dále k dispozici víceúčelové hřiště s umělým povrchem páté generace a asfaltové hřiště na badminton a streetball s tenisovou zdí.

Detašované pracoviště DDM Modřany na adrese Urbánkova 3348/4 prošlo v letech 2024 až 2025 kompletní rekonstrukcí. Postupná proměna vnitřních prostor i přilehlého venkovního areálu přinesla modernizovaná zázemí a nové možnosti pro volnočasové i společenské aktivity – včetně multifunkční nafukovací haly a přírodního amfiteátru. V současnosti DDM Modřany plně a aktivně využívá celý tento zrekonstruovaný areál.

**Pronájem dalších prostor**

V průběhu školního roku 2025/2026 si DDM pro zajištění dalších zájmových činností pronajímal prostory tělocvičen v ZŠ Rakovského, ZŠ Na Beránku, ZŠ a MŠ Wolfram, jednoty Sokol Modřany, beachvolejbalové hřiště v Hamr Braník, bazén na SŠT Zelený pruh, tenisové kurty na TO Spartak Modřany a prostory v mateřských školách MŠ Tyršovka, MŠ Pastelka a MŠ Karásek.

# 3. Zásadní změny v prostorových a materiálních podmínkách ve školním roce 2025/2026

V roce 2026 byla úspěšně dokončena rekonstrukce bednění ve sportovní hale DDM. Díky této obnově získal vnitřní sportovní prostor vyšší standard bezpečnosti, modernější vzhled, nové úložné prostory a hala tak dnes plně slouží všem účastníkům sportovních kroužků a volnočasových aktivit.

Souběžně s tím byla na pracovišti Urbánkova vypracována kompletní projektová dokumentace a provedena revitalizace hromosvodů podle platných norem. Všechny tyto prostory jsou tak plně zabezpečeny a splňují bezpečnostní standardy k pohybu účastníků DDM v areálu.

Průběžná modernizace materiálně-technického zázemí patří k hlavním prioritám DDM Modřany. Během letních prázdnin proběhla technicky náročná úprava dvou učeben, v nichž vzniklo nové pracovní prostředí pro kroužky polytechnické výchovy. Prostory byly vybaveny základním nábytkem, strojním zařízením a výukovými pomůckami, přičemž jejich další rozšiřování bude pokračovat v průběhu celého školního roku.

S cílem zefektivnit provozní náklady proběhla v říjnu 2025 kompletní obnova topné soustavy na pracovišti Herrmannova. Ve všech budovách tohoto areálu byly instalovány nové termostatické ventily a hlavice, což přináší vyšší energetickou úspornost i snazší regulaci vytápění.

Důkladně pečujeme o stávající a svěřený majetek zajišťováním pravidelných revizí a oprav, revitalizaci prostor exteriéru i interiéru, což organizaci mimo jiné umožnily i finanční prostředky vlastního investičního fondu.

# Hodnocení školního roku 2025/2026

## 1. Plnění hlavních úkolů

Cíle, které jsme si pro školní rok 2025/2026 stanovili, a také je zrealizovali, vycházejí se Školního vzdělávacího programu našeho DDM a Plánu činnosti pro daný školní rok.

- **Udržení a rozvoj zájmového vzdělávání:** Naším dlouhodobým záměrem zůstává zachování široké nabídky zájmových kroužků a stabilizace, případně navyšování počtu účastníků. Tento cíl se podařilo úspěšně naplnit, a to včetně zajištění ekonomické stability DDM, která je pro fungování všech našich aktivit zcela klíčová.
- **Personální zajištění:** Klíčovou prioritou bylo udržení a získání kvalitních pedagogických i nepedagogických pracovníků. Tento cíl se daří plnit, byť dochází k přirozené obměně – příchodům a odchodům nových kolegů, kterým se podrobněji věnujeme v personální části zprávy.
- **Speciálně-pedagogické aktivity:** Daří se nám nejen udržovat, ale dokonce rozšiřovat tradiční nabídku aktivit zaměřených na podporu dětí s opožděným psychomotorickým vývojem, logopedickými obtížemi a dětí s odlišným mateřským jazykem (OMJ).
- **Spolupráce se školami:** Navzdory sílící konkurenci se nám úspěšně daří udržet spolupráci s mateřskými a základními školami v oblasti zájmových kroužků i realizovaných projektů.
- **Tradiční akce a soutěže:** Jak vyplývá z přehledů v přílohách hodnotící zprávy, podařilo se zachovat nabídku stávajících tradičních akcí, sportovních turnajů a soutěží. Současně vzrostl počet účastníků v Klubu akcí a her.
- **Táborová činnost:** V oblasti táborů bylo naším cílem zajistit minimálně čtyři příměstské tábory (PT) na každý týden letních prázdnin, obohatit nabídku o tábory pro děti s OMJ a udržet rozsah pobytových (výjezdních) táborů. Pobytové tábory jsme udrželi na stabilní úrovni, přestože vnímáme rostoucí preferenci rodičů pro příměstské varianty. Největšího nárůstu jsme dosáhli právě u PT.
- **Prostorové a materiální zázemí:** V oblasti materiálního a prostorového rozvoje bylo hlavním cílem dokončit revitalizaci pobočky Urbánkova a úspěšně zrealizovat plánované investiční akce.
- **Strategické partnerství s MČ Praha 12:** Na jaře 2025 jsme navázali klíčovou strategickou spolupráci s MČ Praha 12, kterou stvrdil podpis Memoranda o partnerství a spolupráci. Toto partnerství nám otevřelo nové možnosti rozvoje a přineslo částečnou finanční podporu. V nastoleném trendu úspěšného rozvoje spolupráce pokračujeme i v aktuálním školním roce.
- **Akreditace MŠMT:** V roce 2026 jsme úspěšně získali akreditaci MŠMT pro další vzdělávání pedagogických pracovníků. Tím jsme dosáhli plné soběstačnosti a profesionalizace v oblasti interního rozvoje našich lektorů.
- **Personální výzvy a mzdová politika:** Dlouhodobou prioritou i výzvou zůstává nábor kvalifikovaných lektorů napříč všemi sekcemi, zejména pak v oblastech IT, přírodovědných a turistických kroužků či v jiných vysoce poptávaných oborech. Vedle prostorových limitů narážíme především na finanční možnosti odměňování externích lektorů. V lokálním prostředí Modřan působí nejméně šest konkurenčních organizací se sportovním zaměřením, které pracují s výrazně vyššími cenami pro účastníky, a mohou tak lektorům nabídnout až trojnásobně či čtyřnásobně vyšší hodinovou sazbu. DDM Modřany si však vědomě udržuje cenově dostupné kroužky pro širokou veřejnost, což naše možnosti v navyšování lektorských odměn přirozeně omezuje.

## 2. Celkový přehled hlavní činnosti

Celkový přehled hlavní činnosti, je přehledně uveden v tabulkové části této Hodnotící zprávy, v části Celkový sumář. U zájmových kroužků uvádíme dvě tabulky. V jedné tabulce jsou uvedeny kroužky, které splňují podmínku toho, že účastníci těchto kroužků navštěvovali kroužek minimálně 4 měsíce. Druhá tabulka uvádí počty účastníků a kroužků, které tuto podmínku nesplnili.

Příloha č. 1: *Celkový přehled hlavní činnosti*

# 3. Pravidelná činnost

Za celý školní rok jsme veřejnosti nabídli **273 kroužků**, na které chodilo **celkem 3343 účastníků.** Čtvrtým rokem jsme tak překonali hranici 3000 účastníků, kteří během školního roku navštívili naše zájmové kroužky. V kontextu personální situace zaměstnanců a finančních standardů v odměňování externích zaměstnanců považujeme tyto výkony za horní hranici toho, co je DDM v současnosti schopno veřejnosti nabídnout. Nedílnou součástí řízení kvality je pravidelné vyhodnocování zpětné vazby od účastníků a jejich zákonných zástupců. Za tímto účelem bylo na závěr školního roku realizováno dotazníkové šetření zaměřené na hodnocení kvality zájmové činnosti, práce vedoucích kroužků, organizace aktivit, nabídky kroužků i souvisejících služeb. Do šetření se zapojilo celkem 340 respondentů, jejichž odpovědi představují cenný zdroj informací pro další rozvoj organizace.

***Stěžejní aktivity***

Modřanské DDM se dlouhodobě prezentuje silnou sportovní profilací – z celkového počtu účastníků jich navštěvuje sportovní kroužky téměř polovina. Spolu s tanečními aktivitami, které s více než 500 dětmi tvoří podstatnou část zájmu, tak tyto dvě zaměření nabídky ZK zaujímají zhruba dvě třetiny všech účastníků. Těchto 151 kroužků prakticky plně využívá potenciál našich sportovišť a tanečních sálů Činnost domu dětí a mládeže se i v tomto roce tradičně opírala o oblíbené umělecké kroužky, přičemž stále větší důraz klademe na rozvoj naučně-technických a polytechnických oborů. Velmi nás těší přetrvávající zájem o výtvarné, keramické a tvůrčí činnosti – v porovnání s předchozím obdobím jsme zaznamenali výrazný nárůst zájmu o umělecké kroužky o 30 %. Právě v rozvoji těchto oblastí, spolu s hledáním nových prostor a schopných lektorů, vidíme klíčový potenciál pro budoucí růst počtu a pestrosti nabídky ZK.

***Úspěchy***

Úspěchy v oblasti pravidelné zájmové činnosti lze vnímat z mnoha perspektiv. Prvním rozměrem jsou vynikající soutěžní výsledky našich mažoretek a členů oddílu kolečkového rychlobruslení na mezinárodních závodech či mistrovství světa. Neméněcenným úspěchem je však i samotná aktivní účast našich dětí na nejrůznějších soutěžích, turnajích, přehlídkách a vystoupeních, kde hrdě reprezentují DDM Modřany. Za vůbec největší hodnotu v oblasti zážitkového volného času však považujeme dlouhodobou přízeň našich účastníků. Skutečnost, že kroužky navštěvuje každoročně tak velké množství dětí a že se k nám – dle skvělé zpětné vazby – rády a opakovaně vracejí, je pro nás tím největším oceněním.

***Nové prvky***

Snažíme se o maximální přístupnost našich kroužků. Do nabídky pravidelných aktivit úspěšně začleňujeme čím dál více účastníků s odlišným mateřským jazykem (OMJ), kteří se plynule zapojují do kolektivu. Zvýšenou pozornost věnujeme také podpoře správného psychomotorického vývoje dětí a vyhledávání i péči o účastníky se speciálními vzdělávacími potřebami (SVP), čímž vytváříme bezpečné a komfortní prostředí pro všechny děti.

V hudební oblasti upřednostňujeme skupinovou výuku před individuální. Děti vedeme ke komplexnímu vnímání hudby skrz kombinaci pěveckých i nástrojových činností, práci s mikrofonem a společná vystoupení, během nichž dochází k propojování různých kroužků. Zájmovou nabídku navíc neustále inovujeme – mezi nové úspěšné kroužky se zařadily např. umělecká práce se dřevem, rukodělné kroužky, stop-motion animace, háčkování, muzikál, Ceramic club a řada dalších.

***Aktivity s nízkým zájmem***

I přes všechny tyto vnější komplikace a výzvy si tak DDM Modřany dlouhodobě udržuje stabilní počty účastníků. Dokazujeme tím naši snahu pružně reagovat na aktuální potřeby rodin a zároveň naplňovat náš hlavní závazek – poskytovat profesionální, vysoce kvalitní a přitom cenově dostupné volnočasové aktivity nabízené pro širokou pražskou veřejnost.

***Výzvy***

Pro dlouhodobé udržení rozsahu i kvality zájmové činnosti je klíčové udržení a získávání nových pedagogických pracovníků. Vzhledem k rostoucí komerční konkurenci na trhu volnočasových aktivit však čelíme výraznému tlaku na finanční ohodnocení lektorů, které v rámci zachování cenově dostupných kroužků nemůžeme s komerčním sektorem plně srovnávat. Tento stav přirozeně limituje další rozšiřování naší nabídky. Podobné personální výzvy řešíme i u nepedagogických profesí (recepce, úklid, údržba, administrativa), což pro nás v pražském prostředí staví zvýšené nároky na základní zajištění nastavených standardů spojených s provozem školského zařízení.

U začínajících externích lektorů se v praxi občas setkáváme s potřebou posílit komunikační dovednosti směrem k dětem i rodičům, proto jim poskytujeme cílenou metodickou podporu a vedeme je k dodržování standardů DDM.

***Rozvojové kroky***

Jako přímou reakci na tyto výzvy jsme přijali řadu systémových opatření. U interních zaměstnanců soustavně podporujeme profesní rozvoj a zajišťujeme odborná školení zaměřená na rozšiřování pedagogických i komunikačních kompetencí. U externích lektorů sázíme na cílené doškolování a metodické vedení. Abychom zároveň posílili naši konkurenceschopnost na trhu práce a dokázali získávat i udržet kvalitní pedagogy, přistupujeme k postupnému zvyšování mzdového ohodnocení lektorů, aniž bychom narušili náš závazek zachovat sociální dostupnost kroužků pro širokou veřejnost. V roce 2026 jsme úspěšně získali akreditaci MŠMT pro další vzdělávání pedagogických pracovníků. Tím jsme dosáhli plné soběstačnosti a profesionalizace v oblasti interního rozvoje našich lektorů.

***Zájmové kroužky pro věkovou skupinu 15 – 26 let***

Cíleně pro tuto věkovou skupinu nabízíme převážně sportovní zájmové kroužky například Florbal, Kolečkové rychlobruslení, Horolezení, Fotbal. U tanečních kroužků například Aerobik či Mažoretky. Umělecká sekce již tradičně nabízí zájmový kroužek Keramiky.

Celkový přehled pravidelné činnosti je uveden v přílohách této hodnotící zprávy.
Příloha č. 2: *Přehled zájmových útvarů,* kde jsou ZK roztříděné podle druhu aktivit.
Příloha č. 3: *Souhrnný přehled zájmových útvarů,* kde je uvedena konkrétní nabídka ZK

# 4. Příležitostné akce a vlastní soutěže

Příležitostná činnost probíhala dle plánu a stanovených cílů. Proběhly velké tradiční akce, spěšné byly i menší akce s tématikou uměleckou, hudební a sportovní. Podařilo se nám zrealizovat vzdělávací a zážitkové programy pro ZŠ a MŠ a ale i akce Divadla Na Cikorce. Zároveň se naše DDM zapojovalo do společných akcí pražských DDM, či akcí MHMP.

Výpis všech akcí je přehledně zpracován v Příloze č. 4: *Přehled jednorázových akcí na území Prahy.*

***Stěžejní aktivity***

**První pilíř příležitostné činnosti** DDM Modřany tvoří tradiční akce určené široké veřejnosti, které jsou pravidelně pořádány v průběhu školního roku a tematicky navazují na významné svátky, roční období či další společenské příležitosti. Mezi tyto oblíbené akce patří **Domečkobraní, Halloween, Mikuláš, Vánoční den, Tanec a hudba v Domečku, Velikonoční jarmark, Čarodějnice, Den dětí a Ahoj prázdniny**.

**Druhým významným pilířem příležitostné činnosti** DDM Modřany zůstává organizace multikulturních a komunitních akcí, které podporují začleňování dětí s odlišným mateřským jazykem (OMJ), vzájemné poznávání kultur a přirozené propojování české společnosti s národnostními komunitami.

Mezi tradiční akce patří **Cestou zemí Českou**, která prostřednictvím zážitkových a kulturních aktivit přibližuje české tradice, historii a zvyky. Jejím cílem je nejen seznamovat účastníky s českým kulturním prostředím, ale také vytvářet prostor pro společné setkávání a posilování vzájemného porozumění.

**Největší multikulturní akcí DDM Modřany je tradiční oslava vietnamského svátku Trung Thu**, která každoročně přitahuje tisíce návštěvníků. Ve školním roce 2025/2026 se jí zúčastnilo přibližně **4 500 osob**. Akce představuje vietnamskou kulturu široké veřejnosti a současně poskytuje vietnamské komunitě příležitost k uchovávání a sdílení vlastních tradic. Významně tak přispívá k posilování mezikulturních vztahů a vzájemného respektu.

DDM Modřany se rovněž pravidelně zapojuje do soutěže **Vícejazyčnost je bohatství**, pořádané bulharským spolkem Zaedno. Soutěž podporuje jazykovou rozmanitost, kreativitu a pozitivní vztah dětí k různým kulturám. Úspěšné zapojení účastníků DDM bylo v minulých ročnících opakovaně oceněno.

**Třetí pilíř příležitostné činnosti** tvoří soutěžní akce, které dětem umožňují porovnat své dovednosti s vrstevníky a získat nové zkušenosti. Vedle soutěží určených výkonnostně zaměřeným účastníkům klademe důraz především na akce pro děti, které se zájmovým aktivitám věnují rekreačně. Naším cílem je nabídnout jim příležitost předvést, co se v kroužcích naučily, zažít radost z účasti a vyzkoušet si soutěžení v přátelské atmosféře bez zbytečného tlaku na výkon.

Pátý ročník **taneční soutěže M-Cup** se zapsal jako naše vůbec největší a nejreprezentativnější akce! Ve školním roce 2025/2026 zaplnilo sportovní halu DDM Modřany téměř 2 000 účastníků. O medaile v moderním tanci a mažoretkovém sportu přijelo zabojovat celkem 217 choreografií z celé České republiky.

Výrazných úspěchů dosáhly také taneční a mažoretkové skupiny DDM Modřany, které získaly řadu medailových umístění na celorepublikových soutěžích, včetně 3. místa na mistrovství České republiky**.** Mažoretkový tým UNiké navíc úspěšně reprezentoval DDM na mistrovství Evropy. Děti pravidelně vystupovaly i na významných kulturních a společenských akcích.

DDM Modřany disponuje vynikajícími podmínkami pro nabídku sportovních aktivit. Na venkovní in-line dráze pravidelně pořádáme červnové a říjnové závody, na lezeckých stěnách organizujeme soutěže v lezení a ve sportovní hale probíhají turnaje ve volejbale a přehazované. Ve spolupráci s dalšími pražskými DDM navíc pořádáme florbalové a fotbalové ligy, které dětem z kroužků dodávají skvělou motivaci k dalším sportovním výkonům. Velmi nás těší, že jsme mohli doposud nabídnout možnost sportování již tisícům pražských dětí.

Za důležité považujeme zmínit i fakt, že se nám daří organizovat zářijové setkání „sporťáků" pražských DDM, na kterém se koordinují jednotlivé sportovní ligy a současně je zde možnost sdílet zkušenosti v oblasti sportovních nabídek jednotlivých DDM.

Z umělecké oblasti jsme uspořádali třetí ročník celostátní ekologicky zaměřené soutěže **Umění Budoucnosti – poslední kapka**, kterou jsme zorganizovali pod záštitou Ministerstva životního prostředí. Soutěže se účastnilo celkem 1000 účastníků. Celá akce proběhla na velmi profesionální úrovni a sklidila vysoké uznání jak ze strany účastníků, tak od samotné poroty.

**Čtvrtý pilíř příležitostné činnosti** představují aktivity **Divadla Na Cikorce**, jehož hlavním posláním je nabízet dětem kvalitní divadelní představení spojená s nevšedním kulturním zážitkem a podporovat jejich pozitivní vztah k divadlu již od útlého věku. Důraz je kladen na pestrost a průběžné rozšiřování programové nabídky, která reaguje na potřeby mateřských a základních škol a přispívá k udržování dlouhodobé spolupráce se školami na území Prahy 12. Součástí dalšího rozvoje divadla je také koncept dvou variant divadelních představení, který umožňuje lépe přizpůsobit nabídku různým cílovým skupinám.

*Divadelní představení – nedělní pohádky „Devatero pohádek"*
*Divadelní představení s workshopem pro MŠ, ZŠ v rámci Dětské univerzity*

***Úspěchy***

**Soutěžní a výkonnostní úspěchy**

- Taneční sekce: Taneční skupiny i sólisté absolvovali celkem 22 soutěží – od pohárových přehlídek až po republikové a mezinárodní šampionáty – z nichž přivezli neuvěřitelných 130 medailových umístění. Každý tento úspěch potvrzuje neustálý rozvoj našich svěřenců. Naše Mažoretky dosáhly medailových umístění na celorepublikových soutěžích, včetně 3. místa na mistrovství České republiky. Mažoretkový tým UNiké navíc úspěšně reprezentoval DDM na mistrovství Evropy.

- Sportovní ligy a spolupráce pražských DDM: Vysoce oceňujeme kolegiální spolupráci pražských DDM. Díky ní vytváříme pro děti bezpečný prostor k měření sil ve fotbale, florbale, stolním tenise či badmintonu. Hlavním měřítkem úspěchu pro nás však zůstává trvalý zájem dětí o pravidelné sportování.

**Prezentace uměleckých oborů**

- Hudba, tanec a výtvarná tvorba: Děti z uměleckých kroužků pravidelně vystupují na veřejných akcích a zapojují se do výtvarných soutěží. Největším oceněním jejich celoroční práce je uznání a potlesk publika.

**Vlastní soutěže a přehlídky DDM**

- Tradiční značky: V silné konkurenci akcí nás těší rostoucí zájem a prestiž námi pořádaných projektů, jako je sportovní M-CUP nebo umělecká soutěž Umění budoucnosti.
- Nové impulsy: Na úspěšný koncept jsme navázali zavedením dvou nových soutěžních přehlídek v oblasti hudby a fotografování s premiérou na podzim 2025.

***Nové prvky***

Hlavním cílem v oblasti příležitostné činnosti bylo neustále vyhledávat a rozvíjet nové aktivity, které pružně reflektovaly aktuální poptávku i přirozený zájem veřejnosti. Stále intenzivněji jsme se zaměřovali na přípravu programů šitých na míru konkrétním cílovým skupinám a kolektivům.

Hudební sekce úspěšně zrealizovala první ročník **soutěže Modřanská nota** a druhý ročník **Festivalu malých muzikantů z Dvanáctky.** Tyto aktivity významně přispěly k prezentaci činnosti DDM Modřany na veřejnosti a podpoře talentovaných dětí a mládeže.

Pro mateřské a základní školy jsme pravidelně pořádali programy zaměřené na sport, outdoorové aktivity a horolezectví na naší lezecké stěně, stejně jako sportovní akce pro nejmenší děti z MŠ. Naši pedagogové z hudební sekce navíc zorganizovali **profesionální hudební přehlídku** pro místní mateřské a základní školy, která se setkala s mimořádně příznivým ohlasem.

Významným příkladem této cílené **spolupráce** bylo partnerství s Prague British International School (PBIS), kde jsme pro tamní žáky a pedagogický sbor realizovali odborné vzdělávací kurzy a specializované keramické dílny.

Dále jsme zrealizovali **výtvarné a keramické výstavy** v reprezentativních prostorách mimo DDM.

Důležitou součástí naší činnosti bylo propojování komunity a podpora kultury. Pořádali jsme oblíbené zahradní slavnosti i projekty s multikulturním podtextem, které přirozeně rozvíjely vzájemné porozumění a integraci dětí i rodin z různých prostředí. Nepřehlédnutelná byla rovněž aktivní účast našich dětí a pedagogů, kteří svým hudebním doprovodem pravidelně obohacovali nejrůznější veřejné a společenské události. Velkému uznání se těšil také slavnostní akt **veřejného ocenění** dětí reprezentujících DDM Modřany, který jsme uspořádali ve spolupráci s radním pro školství MČ Praha 12 v reprezentativních prostorách radnice.

V péči o starší generaci jsme úspěšně navázali již II. ročníkem **Klubu třetího věku**, v jehož rámci jsme seniorům nabízeli jednorázové workshopy a zdravotní cvičení.

***Aktivity s nízkým zájmem***

Jak již bylo zmíněno, systematicky rozšiřujeme naši nabídku o nové aktivity reagující na aktuální trendy, avšak pevně se opíráme i o osvědčené programy, které dlouhodobě prokazují svou smysluplnost. Všechny aktivity pravidelně vyhodnocujeme z hlediska personální a finanční efektivity, abychom zajistili jejich optimální fungování. Účast na akcích nicméně ovlivňují i faktory, které nelze ovlivnit – u venkovních programů hraje zásadní roli počasí.

***Výzvy***

Úspěch našich akcí stojí na profesionalitě a bohatých zkušenostech pedagogů, kteří díky svému nasazení dokážou i s omezenými rozpočty připravit akce srovnatelné či kvalitnější než komerční subjekty s mnohem většími rozpočty. Hlavní provozní překážkou tak bývá personální zajištění – nedostatek lidí pro samotnou přípravu, rozhodování zápasů, práci v porotách či obsluhu stanovišť. Finanční požadavky externích brigádníků na hodinové odměny jsou pro nás často neakceptovatelné, a proto musíme tyto pozice saturovat interními zaměstnanci. To je však vykoupeno jejich přetížením a úbytkem času, který by mohli věnovat rozvoji dalších poptávaných aktivit.

Při organizaci velkých veřejných akcí narážíme na očekávání veřejnosti, že vstup či účast budou zcela zdarma. Finanční spoluúčast účastníků je zde obtížně prosaditelná, a proto je tento typ tradičních akcí plně závislý na externích zdrojích financování. Nesmírně si vážíme klíčové podpory hlavního města Prahy, bez níž bychom tyto akce nemohli v požadované kvalitě realizovat.

U akcí, kde dotační podporu čerpat nelze, musíme přistoupit k výběru vstupného. Klíčem je citlivý odhad akceptovatelné ceny s ohledem na konkurenční prostředí v Praze, kde jiné subjekty využívají dotace k prezentaci svých značek. Výše vybraného vstupného pak přímo limituje naše možnosti a opět nás vrací k jádru problému – celkovému nedostatku a vysoké náročnosti lidských zdrojů v hlavním městě.

***Rozvojové kroky***

Finanční zajištění a rozpočet představovaly v hodnocení klíčovou výzvu. Naším hlavním opatřením je proto systematická diverzifikace zdrojů financování, která nám umožní stabilně zajistit potřebné odborníky i kvalitní aktivity. Cestou k tomuto cíli je aktivní oslovování přímých sponzorů a donátorů, stejně jako navazování strategických partnerství a realizace společných projektů s jinými organizacemi.

***Velké stěžejní akce a akce pro věkovou skupinu 15 – 26 let***

Podrobnému přehledu velkých stěžejních akcí včetně jejich úspěchů a provozních specifik jsme se věnovali v předchozích částech. Tyto tradiční akce oslovují široké spektrum veřejnosti napříč generacemi, přičemž účastníci ve věku 15 až 26 let jsou na nich zastoupeni v menší míře.

Mládež a studenti se mnohem častěji zapojují do specializovaných programů, jako jsou hudební a taneční přehlídky, výtvarné soutěže či různé divácké akce, kde vystupují v roli soutěžících a účinkujících.

Pro tuto cílovou skupinu záměrně připravujeme i vlastní taneční a sportovní soutěže. Členky našich tanečních kroužků a souborů mažoretek se pravidelně účastní „domácího“ klání M-CUP i řady dalších soutěží. V oblasti sportu jsme pro mládež ve věku 15–18 let a starší vyčlenili speciální kategorie v turnajích ve stolním tenise, plážovém i klasickém volejbalu, badmintonu či lezení. Velmi se nám osvědčily také florbalové a fotbalové turnaje určené speciálně pro juniory a jejich trenéry, kteří si tak mohli společně změřit síly s týmy z ostatních DDM. Tyto akce se těšily mimořádně pozitivnímu ohlasu a nabídly bojovnou, avšak přátelskou atmosféru.

Obsah Přílohy č. 4: *Přehled příležitostných a spontánních činností* uvádí celkový počet příležitostných akcí za celý školní rok.

# 5. Soutěže MŠMT

Ve školním roce 2025/2026 jsme uspořádali 17 soutěží Poprask pro 570 účastníků. Sportovních soutěží MŠMT jsme uspořádali 19 při počtu 1118 účastníků. V rámci předmětových soutěží jsme uspořádali krajské kolo ve španělštině s počtem 73 účastníků.

***Úspěchy a ocenění***

Účastníci zájmových kroužků DDM se pod naší hlavičkou soutěží nezúčastňují, takže za jistý úspěch můžeme považovat i to, že se nám daří každým rokem udržovat nabízené množství sportovních soutěží, které ZŠ se svými žáky navštěvují.

***Nové prvky***

DDM Modřany již druhým rokem úspěšně spolupracuje s Gymnáziem U Libeňského zámku při organizaci krajského kola soutěže ve španělském jazyce pro žáky středních škol v Praze. Odbornou garanci soutěže zajišťuje rodilý mluvčí Santiago Farina. Spolupráce se velmi osvědčila a významně přispívá k odborné i organizační úrovni soutěže. Porota je nyní tvořena výhradně rodilými mluvčími, což zajišťuje vysokou kvalitu a autenticitu jazykového hodnocení. Významným úspěchem bylo také získání atraktivní ceny pro vítěze v podobě týdenního jazykového kurzu ve Valencii od **Español IH Valencia.**

***Výzvy***

U soutěží vyhlašovaných MŠMT přetrvává značná administrativní zátěž a nejistota spojená s dlouhodobým plánováním a předvídatelností jejich financování.

U soutěže ve španělském jazyce nadále přetrvávají rostoucí požadavky na její odbornou a organizační úroveň. Problematická zůstává nejednoznačnost vymezení soutěžních kategorií, zejména v souvislosti se zařazováním bilingvních studentů, která opakovaně vyvolává připomínky ze strany soutěžících.

Významnou komplikací je také každoročně se zvyšující finanční náročnost soutěže. Rostoucí počet účastníků vyžaduje odpovídající prostorové zázemí a vyšší počet odborných porotců, což se promítá do nákladů na pronájem, odměny i materiální zajištění. Finanční prostředky poskytované MŠMT dlouhodobě nepokrývají skutečné náklady na realizaci soutěže. Její kvalitní organizační zajištění je proto možné především díky doplňkové finanční podpoře hlavního města Prahy, ale také díky mimořádné vstřícnosti, nadšení a osobnímu nasazení porotců, kteří jsou ochotni podílet se na soutěži i za finančních podmínek, jež plně neodpovídají jejich odbornému přínosu a věnovanému času.

Problematika financování sportovních soutěží je ještě komplikovanější. Jedním ze zdrojů jsou prostředky z AŠSK, ale tam se nelze spolehnout na jistotu a předvídatelnost toho, že peníze opravdu dostaneme. Profinancovávání přes AŠSK sebou nese obrovskou administrativní zátěž. Financování sportovních soutěží ze dvou zdrojů je velmi náročné na koordinaci a balancování nákladů. Bez finanční podpory zřizovatele bychom většinu soutěží nemohli uspořádat.

Problém je jistě i změna termínů republikových finále a tím i komplikovaná změna termínu okresních kol soutěží v rámci zaběhlých termínů.

Poslední roky se také u sportovních soutěží potýkáme s menším zájmem škol o některé soutěže. Někdy je problémem uvolňování učitelů na těch školách, kde není více tělocvikářů, kteří by s dětmi chodili. Některé soutěže školy nepřihlásí neb v daném ročníku nedají dohromady týmy dětí, které by byly schopni soutěž důstojně odehrát. Každým rokem argumentů proti ze stran škol přibývá.

***Pozitiva***

Zmíněná byla spolupráce s **Gymnáziem U Libeňského zámku** při organizaci krajského kola soutěže ve španělském jazyce. Významným pozitivem je porota složená výhradně z rodilých mluvčích a kvalitní organizační zázemí gymnázia.

V oblasti sportovních soutěží MŠMT se podařilo stabilizovat podmínky jejich financování díky zřizovateli hl. m. Praha, přestože zajištění potřebných finančních prostředků zůstává organizačně náročné. Pozitivně hodnotíme také dlouhodobě fungující systém soutěží v rámci Poháru starosty Prahy 12 a pokračující zájem škol o účast.

***Rozvojové kroky***

- Udržet a dále rozvíjet osvědčenou spolupráci s Gymnáziem U Libeňského zámku a zachovat vysokou odbornou i organizační úroveň soutěže ve španělském jazyce.
- Pokračovat v zajišťování kvalitních podmínek pro realizaci sportovních soutěží, zejména vhodných sportovišť, odborných rozhodčích a funkčního systému dlouhodobého soutěžení v rámci Poháru starosty Prahy 12.
- Usilovat o stabilní financování sportovních soutěží a zachování jejich dostupnosti a atraktivity pro zapojené školy.

Celkový přehled soutěží MŠMT a POPRASK je uveden v přílohách této hodnotící zprávy Příloha č. 5: *Soutěže MŠMT a Poprask*

# 6. Spontánní aktivity

***Stěžejní aktivity***

Hlavní pracoviště DDM v Herrmannově ulici, otevřené v roce 2004, bylo již od počátku koncipováno jako moderní centrum pro aktivní volný čas. Nabízí jedinečný sportovní areál zahrnující

in-line dráhu, vnitřní i venkovní lezeckou stěnu, zmodernizované hřiště s asfaltovým povrchem a tenisovou zdí či víceúčelové hřiště s umělou trávou páté generace. Vnitřní prostory navíc návštěvníkům poskytují plně vybavenou posilovnu a prostornou sportovní halu.

Kompletní revitalizace druhého pracoviště v Urbánkově ulici přinesla zcela nové venkovní sportovní zázemí, které skvěle slouží i pro pořádání rozmanitých akcí pod širým nebem. Unikátním prvkem tohoto modernizovaného areálu je rovněž nová nafukovací hala.

Významnou součást nabídky DDM Modřany tvoří otevřený **Klub akcí a her**, určený pro neorganizovanou mládež do 18 let. Ve školním roce 2025/2026 klub zaznamenal celkem **2 297 návštěv**, což oproti předchozímu školnímu roku, kdy bylo evidováno 1 586 návštěv, představuje **nárůst o téměř 45 %**. Tento pozitivní vývoj potvrzuje rostoucí zájem o činnost klubu a jeho význam jako dostupného prostoru pro smysluplné trávení volného času dětí a mládeže.

***Úspěchy***

Úspěchem je jednoznačně dokončení dlouholeté revitalizace pracoviště Urbánkova, kde vznikla dvě zcela nová sportoviště a i nová zeleň a zázemí celého areálu.

Pozitivní vývoj potvrzuje nejen rostoucí zájem o činnost Klubu a jeho význam jako dostupného prostoru pro smysluplné trávení volného času dětí a mládeže, ale je také přímým výsledkem dvou klíčových faktorů: dlouhodobého působení kvalitního pedagogického pracovníka a úspěšně proběhlé rekonstrukce prostor, která výrazně zvýšila atraktivitu i komfort prostředí pro návštěvníky.

***Nové prvky***

Nová i zrekonstruovaná sportoviště se těší obrovskému zájmu. Děti je vedle pravidelných kroužků a tréninků ve velké míře využívají také pro spontánní pohybové aktivity.

Areál DDM neslouží pouze ke sportu, ale stal se i živým centrem pro neformální setkávání mládeže a širší veřejnosti. Pro návštěvníky a sousedskou komunitu nabízíme například knihobudku, která podporuje sdílení knih a čtenářství.

K celkově velmi příjemné, přátelské a rodinné atmosféře významně přispívá také zázemí pro rodiče s dětmi vybavené herními prvky a také příjemná kavárnička, jež poskytuje pohodlné místo pro odpočinek a čekání rodičů během kroužků jejich dětí.

***Aktivity s nízkým zájmem***

Větší zájem by jistě mohl být o návštěvnost posilovny, ale tam je obsazenost jistě dána omezenou vybaveností, kterou daný prostor umožňuje.

***Výzvy***

Sportovní zázemí se snažíme neustále udržovat v perfektním stavu a v maximálním uživatelském standardu, což zahrnuje jak přísné nároky na čistotu, tak zajištění optimální vnitřní teploty. Provoz těchto moderních sportovišť s sebou samozřejmě nese nemalé finanční náklady na vytápění, osvětlení a pravidelnou údržbu povrchů. Zvýšené provozní náklady bohužel občas vznikají i v důsledku nerespektování stanovených provozních pravidel ze strany některých návštěvníků či sportovců.

U venkovních areálů navíc opakovaně čelíme projevům vandalismu. Jedná se především o poškozování fasád sprejerstvím, ničení povrchů sportovišť nebo poškozování ochranných sítí a zábran, což vyžaduje dodatečné investice do oprav a renovace celého zázemí.

***Rozvojové kroky***

Sportovní zázemí se snažíme neustále udržovat a obnovovat v perfektním stavu, abychom pro všechny návštěvníky zachovali vysoký uživatelský standard. Souběžně s tím v Klubu akcí a her systematicky pracujeme na obnově a rozvoji komunity a stálým účastníkům i dětem „z ulice“ nabízíme pestré, atraktivní a tematicky zaměřené aktivity.

Jako přímou reakci na výše uvedené provozní limity a případy vandalismu jsme přijali konkrétní **opatření ke stabilizaci a ochraně zázemí**:

- **Zabezpečení a prevence v areálu:** K eliminaci vandalismu ve venkovním areálu přistupujeme k posílení bezpečnostních prvků a současně klademe důraz na osvětové působení a nastavování jasných pravidel odpovědnosti uživatelů.
- **Energetická efektivita:** V reakci na vysoké náklady na vytápění a osvětlení postupně zavádíme úsporná opatření (modernizace LED osvětlení, regulace vytápění), která pomáhají snižovat celkovou finanční zátěž provozu.
- **Klubová práce a terénní prevence:** Neohleduplnému chování či rizikovému jednání neorganizované mládeže předcházíme aktivní pedagogickou prací v Klubu akcí a her.

Celkový přehled příležitostných a spontánních činnosti je uveden v přílohách této zprávy Příloha č. 4: *Přehled příležitostných a spontánních činností*

# 7. Výjezdové a příměstské tábory

***Stěžejní aktivity***

Klíčovou oblast naší táborové činnosti představovaly příměstské tábory, po kterých poptávka ze strany rodičů každoročně roste. Tento trvalý zájem přikládáme vysoké odborné a programové kvalitě, široké nabídce témat i vysoké míře návratnosti účastníků z předchozích let. Významným faktorem byla rovněž cenová dostupnost – díky finanční efektivitě a veřejné podpoře jsme dokázali nabídnout kvalitní příměstské tábory za výrazně nižší ceny v porovnání s komerční konkurencí, čímž zajišťujeme jejich vysokou sociální přístupnost pro širokou veřejnost.

***Úspěchy***

Ve školním roce 2025/2026 dosáhla táborová činnost **nejvyšší nabídky v historii DDM Modřany**. Celkem bylo realizováno 71 příměstských a výjezdních táborů s nabídkou 1 798 míst. Zájem veřejnosti se každým rokem zvyšuje, evidovali jsme 1 724 přihlášených účastníků. Obsazenost táborů tak dosáhla 95,8 %, což považujeme za obrovský úspěch a ocenění práce našich pedagogů.

Mimořádným přínosem byla úspěšná integrace účastníků: značná část dětí, které dříve absolvovaly specializované příměstské tábory pro děti s odlišným mateřským jazykem (OMJ), se v uplynulém roce bezproblémově zapojila do běžných příměstských táborů. Tím se v praxi plně naplnil dlouhodobý integrační cíl těchto metodických programů.

Významným úspěchem bylo rovněž zachování plného rozsahu pobytových výjezdních táborů, které byly prakticky kompletně obsazeny. Nabídku navíc obohatil druhý ročník hudebního tábora, který se setkal s velkým zájmem.

Výsledky plošného dotazníkového šetření mezi rodiči přinesly mimořádně pozitivní zpětnou vazbu – oceňována byla především vysoká odbornost a profesionalita lektorů spolu s pestrostí a bohatostí nabízeného programu.

***Nové prvky***

Nabídku příměstských táborů jsme koncipovali s maximálním důrazem na pestrost, aby si vybral opravdu každý účastník. V nabídce figurují jak tradiční sportovní a výletové tábory, tak specializované tematické programy. Zařadili jsme také příměstský tábor určený pro předškolní děti, který se setkal s velkým zájmem. V rámci výjezdních táborů jsme se pokusili nabídnout nový koncept *„Můj první výjezdní tábor“*, zaměřený na nejmladší účastníky; tento konkrétní formát však zatím nenaplnil očekávanou poptávku.

Nedílnou součástí **vyhodnocení kvality** realizovaných táborů je pravidelné zjišťování zpětné vazby od účastníků a jejich zákonných zástupců. Po skončení letních prázdnin byl proto opět realizován dotazník spokojenosti, ze kterého bylo získáno celkem 371 vyplněných odpovědí (v období jednoho měsíce po skončení letních prázdnin). Tyto odpovědi (jak slovní, tak bodové) tvoří základ analytické zprávy a umožňují nejen identifikovat silné stránky realizovaných táborů, ale také pojmenovat oblasti vhodné k dalšímu rozvoji.

Klíčovým krokem k zajištění vysoké kvality bylo získání několika nových kolegů. Pro nové i stávající interní zaměstnance jsme zorganizovali specializované školení zaměřené na komplexní problematiku

příměstských i pobytových táborů, a to jak z hlediska tvorby programu, tak i bezpečnostních a hygienických standardů, které jsou na táborovou činnost kladeny.

Ke zkvalitnění celého segmentu přispěla interní pozice **koordinátora prázdninové činnosti**. Díky tomu jsme nastavili systematické procesy řízení a zefektivnili komunikační kanály směrem k jednotlivým lektorům a vedoucím táborů.

***Aktivity s nízkým zájmem***

Všechny příměstské a výjezdní tábory se nám podařilo obsadit. V posledních letech však vnímáme pozvolný pokles zájmu o pobytové výjezdní tábory, což potvrzují i přímé ohlasy rodičů. Hlavním limitujícím faktorem bývá celková cena pobytu. Svoji roli hraje také psychologické hledisko – dnešní děti mají často problém strávit delší dobu mimo domov a hůře snášejí pobyt v odlišném prostředí. V neposlední řadě se setkáváme s rostoucími nároky na komfort ubytování, jako jsou požadavky na vlastní sociální zařízení přímo na pokoji, vyšší standard dopravy, strava hotelového typu.

***Výzvy***

DDM Modřany nedisponuje vlastní pobytovou táborovou základnou a kapacity zařízení jiných domů dětí a mládeže jsou v žádaných termínech plně obsazeny, případně nevyhovují specifickým požadavkům, jsme odkázáni na komerční objekty. V této oblasti se však každoročně potýkáme s růstem cen ubytování, dopravy i dalších souvisejících nákladů, což se promítá do celkové cenové náročnosti pobytů.

Významnou výzvou zůstává také personální obsazení táborů. Zajištění zkušených vedoucích schopných vést samostatný oddíl – nemluvě o pozicích hlavních vedoucích – je v současných podmínkách čím dál obtížnější.

***Rozvojové kroky***

V oblasti personálního zajištění jsme se dlouhodobě zaměřovali na systematické proškolování a přípravu budoucích lektorů a vedoucích přímo z řad našich odrostlejších účastníků zájmové činnosti. Tyto kroky jsme doplňovali úzkou spoluprací se středními pedagogickými školami při zajišťování odborných pedagogických praxí, což nám pomáhalo stabilizovat tým kvalifikovaných pracovníků.

Pro zvýšení zájmu o pobytové výjezdní tábory a aktivní oslovení rodin jsme nastavili konkrétní kroky zaměřené na snazší adaptaci dětí. Jako přípravný mezikrok chceme realizovat **víkendové akce** a oblíbená **přespávání v DDM**, díky kterým si děti v známém prostředí a pod dohledem známých pedagogů bezpečně vyzkoušely pobyt mimo domov a odbouraly případné obavy z odloučení od rodičů. Nabídku výjezdních táborů jsme zároveň doplňovali o atraktivní tematické novinky, rodičům jsme poskytovali včasné informace včetně výhodnějších platebních podmínek a pečlivě jsme vybírali ubytovací objekty odpovídající současným nárokům na komfort a zázemí.

Celkový přehled táborů a pobytových akcí od 5 dnů v termínu 1. 9. – 31. 8. je uveden v Příloze č. 6: *Přehled výjezdových táborů* včetně Příloha č. 7: *Přehled příměstských táborů*

# 8. Výjezdové akce do 4 dnů

***Stěžejní aktivity***

Výjezdové akce na taneční soutěže tvořily většinu výjezdních akcí mimo Prahu. Z celkového počtu 17 výjezdních akcí bylo 16 z nich spojených s výjezdem mimo Prahu nebo mimo ČR. Jeden výjezd se týkal florbalistů, kteří jeli na tradiční turnaj do Olomouce. Do daných počtů vůbec nezapočítáváme desítky výjezdů dětí z kroužků kolečkového rychlobruslení, které od dubna de facto až do října jezdí týden co týden po závodech v ČR nebo v zahraničí. Tyto výjezdy DDM neorganizuje pro jejich velkou finanční náročnost.

***Aktivity s nízkým zájmem***

Tradiční víkendový výjezd florbalistů a zmíněné taneční výjezdy jsou akce, které jsou svou podstatou motivací pro děti se „víkendovky“ zúčastnit. A právě motivace dětí, respektive rodičů posílat děti na víkendy není moc velká. Děti ze sportovních kroužků chodí na víkendové turnaje v Praze. Krom

tanečních a sportovních kroužků v DDM bohužel zatím nemáme dost kroužků typu turistický, přírodovědný apod., z kterých se rekrutují výlety, výpravy mimo Prahu.

***Výzvy a rozvojové kroky***

Dlouhodobě hledáme pedagogy, kteří by byli schopni rozšířit nabídku našich kroužků směrem ke zmíněným aktivitám přírodovědného, turistického směru. Podstatou těchto kroužků jsou víkendové výpravy, výlety mimo Prahu.

Celkový přehled akcí je uveden v Příloze č. 9: *Přehled jednorázových akcí do 4 dnů mimo Prahu*

# 9. Práce s talenty (individuální činnost)

***Stěžejní aktivity***

Individuální pedagogická práce DDM Modřany se zaměřovala primárně na systematickou přípravu talentovaných účastníků na taneční soutěže. Po celý školní rok u nás probíhala výuka v kroužcích malých formací se zaměřením na mažoretky, moderní tanec, *contemporary dance* a *MTV dance*.

Děti z našich tanečních a hudebních kroužků se zároveň pravidelně zapojovaly do externích kulturních akcí napříč celou Prahou. Mezi nejvýznamnější prezentace patřila účast na reprezentativních celopražských akcích organizovaných Magistrátem hl. m. Prahy, jakými byly *Vánoce* a *Velikonoce na Mariánském*. Vrcholem celoroční činnosti pak byla tradiční pololetní a závěrečná vystoupení taneční a hudební sekce – *Tanec v Domečku* a *Hudba v Domečku*. Na těchto přehlídkách se představila většina našich kroužků a dospívající i nejmenší účastníci zde rodičům a veřejnosti předvedli dovednosti, které během roku nacvičili.

Pravidelně se prezentovali také účastníci sportovních kroužků, kteří DDM Modřany reprezentovali na turnajích pořádaných pražskými domy dětí a mládeže. Tyto akce představovaly pro děti skvělou příležitost vyzkoušet si atmosféru oficiálních zápasů v přátelském prostředí.

***Nové prvky***

Při odborných soustředěních a workshopech jsme aktivně spolupracovali s externími specialisty a vysoce kvalifikovanými pedagogy v oboru, kteří obohatili program o odborný nadhled.

Činnost kroužků nestála pouze na přímém vedení lektora, ale silně podporovala i samostatnou tvořivou práci dětí. Někteří účastníci dokonce tvořili vlastní choreografie pod odbornou supervizí pedagoga. Tyto autorské výstupy pak děti s úspěchem uplatnily na mnoha veřejných vystoupeních a reprezentovaly s nimi DDM na řadě soutěží.

Ve výtvarných kroužcích jsme se cíleně věnovali přípravě talentovaných dětí s ambicemi na přijetí na umělecké střední školy. Poskytovali jsme jim všestrannou podporu v umělecké tvorbě a odborné vedení při jejich profesní a studijní orientaci. Kromě toho jsme děti systematicky připravovali také na jednotné přijímací zkoušky z českého jazyka a matematiky na střední školy.

***Úspěchy***

Mažoretky UNiké patří k absolutní světové špičce. Pravidelně se umísťujeme v TOP 10 na Mistrovství světa i Evropy. V obrovské konkurenci si přímý postup na šampionáty vybojovaly všechny naše velké formace, miniformace i duo obhájkyň titulu vicemistryň světa. K největším úspěchům sezóny řadíme 4. místo seniorek z Mistrovství Evropy a 4. místo juniorského dua z Mistrovství světa. Na mezinárodní scéně si dlouhodobě držíme pevné a uznávané postavení.

Ve sportovní sekci jsou dlouhodobou vlajkovou lodí DDM kroužky kolečkového rychlobruslení, kde účastníci našich kroužků jsou dlouhodobě nejlepší v ČR a na mezinárodní scéně patří nejlepší závodníci k absolutní světové špičce. Propojení tréninků dětí na in-line dráze v areálu DDM, pod vedením našich lektorů, doplňuje spolupráce s klubem KSBM, který zajišťuje organizaci účastí dětí na závodech.

***Výzvy***

V oblasti personálního zajištění a rozvoje talentů jsme se setkávali s určitými provozními limity. Pedagogové byli v řadě případů vytíženi velkým počtem účastníků nebo souvisejícími provozními povinnostmi, což omezovalo prostor pro hlubší individuální konzultace a přípravu náročnějších rozvojových úkolů pro nadané děti.

Určitou výzvu představovalo také chybějící specializované vzdělání v oblasti práce s talentovanými dětmi, zejména u externích spolupracovníků.

***Rozvojové kroky***

Dlouhodobě usilujeme o další vzdělávání našich pedagogů s cílem posílit jejich kompetence pro vedení zájmových kroužků a podpořit individuální rozvoj každého účastníka. Současně se zaměřujeme na vyhledávání odborníků z řad specialistů v daných oborech a navazování užší spolupráce s organizacemi, které se systematicky věnují podpoře nadaných a mimořádně nadaných dětí.

# 10. Práce s účastníky se speciálními vzdělávacími potřebami (SVP)

DDM Modřany dlouhodobě podporuje začleňování dětí se speciálními vzdělávacími potřebami (SVP) a odlišným mateřským jazykem (OMJ) do zájmového vzdělávání. Významnou roli v této oblasti zastává speciální pedagog, který ve spolupráci s pedagogickými pracovníky a zákonnými zástupci nastavuje individuální podmínky pro bezpečné a smysluplné zapojení účastníků.

***Stěžejní aktivity***

- Individuální podpora účastníků se SVP, včetně dětí s ADHD, poruchami autistického spektra, vývojovou dysfázií, smyslovým a tělesným postižením či chronickými zdravotními obtížemi.
- Realizace podpůrných opatření převážně prvního stupně a přizpůsobování pedagogických postupů individuálním potřebám dětí.
- Realizace **13 specializovaných zájmových útvarů**, z nichž **4 byly určeny přímo dětem s OMJ**.
- Organizace **4 specializovaných příměstských táborů** zaměřených na jazykovou a sociální integraci dětí, zejména vietnamského původu.
- Depistážní a intervenční činnost, individuální konzultace a spolupráce se zákonnými zástupci.

***Výsledky a přínosy***

Dařilo se úspěšně začleňovat děti s různorodými vzdělávacími a zdravotními potřebami do běžných zájmových aktivit bez nutnosti plošného zajišťování asistence pedagoga. Specializované programy současně podporovaly školní připravenost, rozvoj komunikačních schopností a osvojování českého jazyka u dětí s OMJ.

***Identifikované obtíže a přijatá opatření***

Přetrvávajícím problémem je nedostatečná informovanost o individuálních potřebách některých účastníků, které zákonní zástupci při přihlašování neuvedou. Tyto skutečnosti jsou pak často zjišťovány až v průběhu zájmové činnosti, což komplikuje včasné nastavení podpory.

Z tohoto důvodu je nadále kladen důraz na komunikaci se zákonnými zástupci, metodickou podporu pedagogů a cílenou depistážní činnost speciálního pedagoga, přednostně v případech vyžadujících zvýšenou odbornou pozornost.

# 11. Metodická a poradenská činnost

Metodická, poradenská a preventivní činnost DDM Modřany byla zaměřena na prevenci rizikového chování, podporu bezpečného prostředí a rozvoj spolupráce se školami, odbornými institucemi a komunitními organizacemi.

**Stěžejní aktivity**

- Činnost otevřeného Klubu akcí a her jako prostoru pro smysluplné trávení volného času a primární prevenci rizikového chování.
- Realizace vzdělávacích, preventivních a osvětových programů pro MŠ, ZŠ a školní družiny.
- Metodická a poradenská podpora pedagogických pracovníků při řešení náročných výchovných situací.
- Spolupráce se školami, školskými poradenskými zařízeními a sociálním odborem MČ Praha 12.
- Podpora integrace dětí s OMJ prostřednictvím příležitostných vzdělávacích aktivit v prostorách SAPA.
- Realizace multikulturních a komunitních akcí podporujících toleranci a vzájemné poznávání kultur.
- Realizace preventivně-osvětového programu **Sport bez limitu**, zaměřeného na rozvoj empatie a respektu k lidem se zdravotním postižením.

**Multikulturní a komunitní aktivity**

Ve spolupráci s komunitními organizacemi se DDM Modřany podílel na realizaci akcí **Trung Thu, Trung Thu s MOVA Land a Zářivý Vietnam**. Významnou událostí byla zejména oslava svátku středu podzimu *Trung Thu*, uskutečněná ve spolupráci se spolkem Lam Cha Me CZ, která přilákala přibližně **4 500 návštěvníků**.

Tyto aktivity přispívaly k posilování vztahů mezi českou a vietnamskou komunitou, odbourávání kulturních a jazykových bariér a zvyšování povědomí o nabídce zájmového vzdělávání DDM.

**Preventivní a osvětové programy**

S podporou MČ Praha 12 byl realizován **komplex tří akcí Sport bez limitu**, kterého se zúčastnilo celkem **172 žáků základních škol**. Prostřednictvím zážitkových a sportovních aktivit si děti vyzkoušely modelové situace simulující vybraná zdravotní omezení. Program podporoval empatii, ohleduplnost a odbourávání předsudků vůči lidem se zdravotním postižením.

***Nové prvky***

- **Zapojení do přípravy Koncepce integrace cizinců pro období 2028–2033.** Metodik prevence DDM byl na základě oslovení Integračním centrem Praha přizván do pracovní skupiny podílející se na přípravě strategického dokumentu Magistrátu hlavního města Prahy. Jeho zapojení umožňuje uplatňovat praktické zkušenosti z oblasti integrace dětí s OMJ a upozorňovat na význam zájmového vzdělávání.
- **Rozvoj spolupráce s vietnamskou komunitou**, zejména se spolky MOVA Land a Lam Cha Me CZ, z.s. prostřednictvím společných vzdělávacích a kulturních aktivit.
- **Rozšíření spolupráce se vzdělávacími institucemi v oblasti pedagogických praxí.** Ve školním roce 2025/2026 absolvovalo v DDM odbornou praxi **14 studentů z pěti vzdělávacích institucí**. Nejvýznamnější zastoupení měla tradičně Evangelická akademie. Nově byla spolupráce navázána s European College (obor Předškolní a mimoškolní pedagogika), VOŠ Mills, SOŠ Jarov a VOŠ Evropská.

# 12. Personální zabezpečení

Ve školním roce 2025/2026 ke dni 31. 8. 2025 zaměstnávalo DDM 25 interních zaměstnanců, z toho 18 pedagogů. S ohledem na zvyšující se výkony, hlavně v oblasti pravidelné činnosti, je dlouhodobě tento stav neudržitelný, obzvláště v momentě, kdy jsme v září 2025 spustili provoz nové nafukovací haly a otevřeli jsme tak 12 nových kroužků a další chceme s novým školním rokem otevřít.

Všichni pedagogové si na základě zákona č. 563/2004 Sb., o pedagogických pracovnících doplňují nejen pedagogické vzdělání, ale vzdělávají se i v dalších kurzech v rámci celoživotního vzdělávání nebo běžného distančního či kombinovaného studia.

Celkový přehled struktury pracovníků, jejich pedagogické způsobilosti a absolvovaných školení je součástí Příloha č. 10: *Přehled personálního zajištění*

# 13. Granty

Dům dětí mládeže získal účelově vázané prostředky dle níže uvedeného dělení:

- účelové prostředky na soutěže MŠMT (UZ 33166), v celkové částce 14 800,- Kč byly čerpány ve výši 14 800,- Kč, a to OON – 10 800,- Kč a 4 000,- Kč ONIV. Prostředky byly vyčerpány v plné výši,

- účelové prostředky UZ 91 na volnočasové aktivity DDM – příměstské a výjezdové tábory, sportovní soutěže a akce na území hl. m. Prahy ve výši 1 052 tis. Kč byly zcela vyčerpány,

- dotace od Městské části Praha 12 v celkové výši 80 500,- Kč za účelem posílení rozpočtu na akce pro veřejnost

- dotace od Městské části Praha 12 a Městské části Praha 4 - Podpora rodinné politiky a integrace cizinců a národnostních menšin na území MČ Praha 4 v roce 2025 organizace získala dotaci ve výši 10 000,- Kč. Finanční prostředky byly využity na akci „Svátek středu podzimu Trung Thu“.

# 14. Přehled prezentace na veřejnosti

Velkou pozornost věnujeme prezentaci na sociálních sítích, především na sítích Facebook a Instagram, prostřednictvím kterých široké veřejnosti přibližujeme naši každodenní činnost a realizujeme cílené propagační kampaně. Výstupy z analytických nástrojů nám potvrzují, že tento moderní komunikační kanál oslovuje nejširší okruh zájemců o naše aktivity.

Nedílnou součástí informačního servisu je trvalá aktualizace našich webových stránek a distribuce propagačních materiálů na vnitřních nástěnkách DDM, v síti autobusových zastávek a na dalších nasmlouvaných místech. Navazujeme rovněž na osvědčenou spolupráci s redakcí Modřanských novin, na jejichž stránkách pravidelně dostávají prostor naše klíčové měsíční akce a projekty. Náš DDM se aktivně zapojuje také do celopražských i celorepublikových prezentačních akcí domů dětí a mládeže, kde hrdě představujeme výsledky naší práce a talent našich účastníků.

Skvělou formou prezentace jsou pro nás také veřejná vystoupení dětí, jimiž kroužky úspěšně reprezentují naši instituci navenek.

Úplně nejlepší vizitkou a nejúčinnější reklamou však pro nás zůstává každodenní, kvalitní a odborná práce našich pedagogů a ostatních kolegů, na níž stavíme dobré jméno a důvěryhodnost DDM Modřany.

# 15. Další významné projekty realizované v tomto školním roce

**Memorandum o spolupráci mezi DDM a MČ Praha 12**

Spolupráce s městskou částí Praha 12, navázaná v předchozím období a stvrzená podpisem Memoranda o partnerství a spolupráci, se ve školním roce 2025/2026 úspěšně rozvíjela. Významným přínosem bylo získání finanční podpory na realizaci vzdělávacích, sportovních, kulturních a komunitních akcí DDM Modřany. Tato podpora přispěla ke zkvalitnění a rozšíření nabídky aktivit pro děti, mládež i širokou veřejnost.

**Akreditace MŠMT**

V roce 2026 jsme úspěšně získali akreditaci MŠMT pro další vzdělávání pedagogických pracovníků. Tím jsme dosáhli plné soběstačnosti a profesionalizace v oblasti interního rozvoje našich lektorů.

**Zavedení elektronického systému zpětné vazby**

Významným krokem ke zkvalitňování poskytovaného zájmového vzdělávání bylo zavedení elektronických dotazníků pro získávání zpětné vazby od zákonných zástupců účastníků. Byly vytvořeny dva typy dotazníků zaměřené na hodnocení pravidelné zájmové činnosti, konkrétních zájmových kroužků a táborové činnosti. Cílem projektu je systematicky vyhodnocovat spokojenost účastníků, identifikovat možnosti ke zlepšení a využívat získané podněty k dalšímu rozvoji a zkvalitňování nabídky DDM Modřany.

**Kavárna pro rodiče jako centrum komunitního života:**

Hlavní myšlenkou zřízení kavárny byla **podpora a rozvoj modřanské komunity** – vytvoření příjemného útočiště pro setkávání rodičů, kteří zde mohou trávit čas během čekání na své děti. Kvalitní zázemí a doplňkové služby významně zvýšily atraktivitu našeho DDM, které je tak širší veřejností vnímáno jako moderní a silně prorodinná instituce, což hraje klíčovou roli při oslovování nových účastníků.

**Významné vzdělávací a preventivní projekty**

**Kaleidoskop: SPOrtem SPOlu**

Projekt **Kaleidoskop: SPOrtem SPOlu** propojuje sportovní aktivity s poznáváním různých zemí, kultur a tradic. Prostřednictvím šesti stanovišť zaměřených na tradiční sporty jednotlivých národů měli žáci základních škol možnost seznámit se interaktivní a zážitkovou formou s kulturními odlišnostmi a vyzkoušet si méně známé sportovní disciplíny. Významným prvkem projektu bylo propojení sportu s multikulturním vzděláváním, podpora vzájemného respektu, tolerance a porozumění mezi různými národnostmi. Projekt současně přispěl k rozvoji spolupráce a sociálních dovedností účastníků.

**Sportuj bez limitů**

Sportovně-preventivní projekt **Sportuj bez limitů** byl zaměřen na podporu inkluze, empatie a porozumění potřebám osob se zdravotním postižením. Program kombinoval edukativní besedu s praktickými aktivitami, při nichž si žáci prostřednictvím simulovaných smyslových a tělesných omezení vyzkoušeli každodenní překážky i sportovní disciplíny osob se zdravotním postižením. Součástí programu byly například goalball, basketbal na vozíku, slalom na vozíku či senzorické hry. Projekt přispěl k rozvoji sociálního cítění, respektu k individuálním odlišnostem a odbourávání předsudků vůči osobám se zdravotním postižením.

**Velké akce celorepublikového významu**

**M-Cup**

Pátý ročník **taneční soutěže M-Cup** se zapsal jako naše vůbec největší a nejreprezentativnější akce! Ve školním roce 2025/2026 zaplnilo sportovní halu DDM Modřany téměř 2 000 účastníků. O medaile v moderním tanci a mažoretkovém sportu přijelo zabojovat celkem 217 choreografií z celé ČR.

**Trung Thu**

Další významnou akcí s multikulturním přesahem se již tradičně stala akce s názvem Trung Thu, které se zúčastnilo přes 4 500 návštěvníků z nejrůznějších koutů ČR. Akce byla realizována ve spolupráci se spolkem Lam Cha Me CZ,z.s.

Akce opět oslavila asijské tradice a kulturu, propojila generace i různé kultury a přinesla jedinečný zážitek sdílení, poznávání a respektu.

**Umění Budoucnosti – poslední kapka**

Z umělecké oblasti jsme uspořádali třetí ročník celostátní ekologicky zaměřené soutěže Umění Budoucnosti – poslední kapka, kterou jsme zorganizovali pod záštitou Ministerstva životního prostředí.

Soutěže se účastnilo celkem 1000 účastníků. Celá akce proběhla na velmi profesionální úrovni a sklidila vysoké uznání jak ze strany účastníků, tak od samotné poroty.

# 16. Ekonomické hodnocení hlavní činnosti za školní rok 2025/2026

Organizace hospodařila v rámci daných ekonomických podmínek na základě schváleného rozpočtu, který je v souladu s jejími cíli a prioritami. Kromě neinvestičních příspěvků od zřizovatele a příjmů z vlastní hlavní činnosti je významnou součástí finančních zdrojů i doplňková činnost, jejíž každoroční zisky jsou zdrojem rezervního fondu a fondu odměn.

Hospodářský výsledek k 31. 12. 2025 činil – 168 122,30 Kč a byl pokryt z Rezervního fondu.

**Čerpání účelových prostředků v roce 2025**

- účelové prostředky na soutěže MŠMT (UZ 33166), v celkové částce 14 800,- Kč byly čerpány ve výši 14 800,- Kč, a to OON – 10 800,- Kč a 4 000,- Kč ONIV. Prostředky byly vyčerpány v plné výši,

- účelové prostředky UZ 91 na volnočasové aktivity DDM – příměstské a výjezdové tábory, sportovní soutěže a akce na území hl. m. Prahy ve výši 1 052 tis. Kč byly zcela vyčerpány,

Dotace od Městské části Praha 12 a Městské části Praha 4

V roce 2025 organizace obdržela dotaci od Městské části Praha 12 na následující akce:

„Festival malých muzikantů z dvanáctky“, „Cestou zemí českou“, „Staročeské Vánoce 2025“, „Pohár Starosty Městské části Praha 12“ dotace na všechny akce byly v celkové výši 80 500,- Kč a byly využity na úhradu nákladů spojených s programem a odměny u hudebních a sportovních soutěží.

Z dotačního programu městské části Praha 4 – Podpora rodinné politiky a integrace cizinců a národnostních menšin na území MČ Praha 4 v roce 2025 organizace získala dotaci ve výši 10 000,- Kč. Finanční prostředky byly využity na akci „Svátek středu podzimu Trung Thu“.

**Stavy a čerpání fondů**

| | | |
|---|---|---|
| Fond odměn | stav ke dni 31. 12. 2025 | 339 256 Kč |
| Rezervní fond tvořený z hospodářského výsledku | | |
| | stav ke dni 31. 12. 2025 | 1 113 702,35 Kč |
| Rezervní fond tvořený z ostatních titulů | | |
| | stav ke dni 31. 12. 2025 | 0 Kč |
| Investiční fond | stav ke dni 31. 12. 2025 | 6 360 408,91 Kč |
| FKSP | stav ke dni 31. 12. 2025 | 103 609,13 Kč |

Čerpání mzdových nákladů za rok 2025 bylo vyšší než plánované a rozdíl jsme pokryli prostředky z vlastních zdrojů organizace. Odvody jsou pokryté z vlastní činnosti. Nedostatečné prostředky na OON byly pokryty z vlastní činnosti. Přepočtený počet zaměstnanců je lehce nad schváleným limitem počtu zaměstnanců.

**Hodnocení hospodářské činnosti DDM za 1. pol. r. 2026**

Náklady na provoz byly v daném období čerpány účelně, hospodárně a rovnoměrně a činily 21 238 tis. Kč, což představuje 49,98 % z plánované roční výše. Organizace je připojena ke smlouvám k centralizovanému zadávání dodávek.

Plnění plánu výnosů bylo v souladu se stanoveným rozpočtem. Celkové výnosy z vlastní činnosti činily 15 459 tis. Kč, (z úplat za zájmové kroužky, z táborů a vícedenních akcí, ze vstupného na příměstské tábory a akce).

**Čerpání účelových prostředků v prvním pololetí roku 2026**

- účelové prostředky UZ 91 na volnočasové aktivity DDM – příměstské a výjezdové tábory, sportovní soutěže a akce na území hl. m. Prahy ve výši 1 118 tis. Kč jsou průběžně čerpány.

Mzdové prostředky jsou k počtu zaměstnanců čerpány alikvotně. V případě zvýšení potřeby nad rámec bude ke konci roku možno pokrýt tento stav prostředky z Fondu odměn. Stávající prostředky na OON nejsou dostatečné. Přepočtený počet zaměstnanců je nad limitovaným stavem.

Ekonomické hodnocení hlavní činnosti v jednotlivých ukazatelích lze pak najít v Příloze č. 11: *Rozbor hospodaření v hlavní činnosti ke dni 1. 9. 2026*

# 17. Hodnocení doplňkové činnosti za školní rok 2024/2025

Hospodářský výsledek z doplňkové činnosti k 31. 12. 2025 = 535 467,73 Kč.

do Fondu odměn – 107 000,00 Kč
do Rezervního fondu – 428 467,73 Kč

Příjmy z doplňkové činnosti byly pro rok 2025 z pronájmu nebytových prostor, služebních bytů a z provozu Kavárny Na Cikorce.

Příjmy z doplňkové činnosti za první pololetí roku 2026 byly z pronájmu ubytovacích, nebytových prostor, služebních bytů. Zisk z této činnosti za dané období činí 811 tis. Kč.

Rozbor hospodaření v doplňkové činnosti ke dni 1. 9. 2026
Příloze č. 12 *Rozbor hospodaření v doplňkové činnosti ke dni 1. 9. 2026*

# Závěr

Uplynulý školní rok 2025/2026 byl pro Dům dětí a mládeže Modřany obdobím výrazného rozvoje, rekordních úspěchů i systémového posilování stability celého zařízení. Všechny stanovené cíle, které vycházely z Plánu činnosti, Koncepce rozvoje DDM a ŠVP, se nám podařilo nejen naplnit, ale v mnoha ohledech i překonat. Dlouhodobě tak úspěšně naplňujeme naši vizi **být odborným garantem volného času nejen na Praze 12** současně vystupovat jako **klíčové komunitní centrum a spolehlivý partner** pro místní obyvatele i instituce.

**Infrastruktura a bezpečnost**

Významným přínosem bylo plné využívání revitalizovaného areálu Urbánkova, který poskytuje moderní zázemí pro sportovní, vzdělávací i komunitní aktivity. Pokračovala rovněž modernizace pracoviště Herrmannova, zejména obnova topné soustavy, úpravy sportovní haly a rozvoj prostor pro polytechnické vzdělávání. Realizovaná opatření přispěla ke zvýšení bezpečnosti, energetické úspornosti a celkové kvality prostředí pro účastníky i zaměstnance.

**Zájmová činnost, tábory a otevřený klub**

**Pravidelná zájmová činnost si dlouhodobě udržuje mimořádně vysoký zájem veřejnosti.** Ve školním roce 2025/2026 bylo realizováno 273 zájmových kroužků s celkovým počtem 3 343 účastníků. Již čtvrtým rokem tak DDM překročilo hranici 3 000 účastníků. Historického maxima dosáhla táborová činnost, v jejímž rámci bylo uskutečněno 71 příměstských a výjezdních táborů s 1 724 přihlášenými účastníky a obsazeností 95,8 %. Významnou roli v oblasti primární prevence a smysluplného trávení volného času neorganizované mládeže potvrdil také otevřený Klub akcí a her, který zaznamenal 2 297 návštěv, což představuje nárůst o téměř 45 %.

**Profesionalizace, integrace a odborné poradenství**

Významným milníkem bylo **získání akreditace MŠMT pro další vzdělávání pedagogických pracovníků**, která posiluje odbornou soběstačnost DDM a vytváří nové možnosti profesního rozvoje zaměstnanců. Důležitou součástí činnosti zůstala systematická podpora dětí se speciálními vzdělávacími potřebami a odlišným mateřským jazykem prostřednictvím specializovaných kroužků, táborů a metodické podpory. Odborný přesah činnosti DDM potvrzuje také zapojení metodika prevence do pracovní skupiny MHMP a Integračního centra Praha připravující Koncepci integrace cizinců pro období 2028–2033.

**Významné projekty, soutěže a reprezentace**

Mimořádných výsledků bylo dosaženo v oblasti organizace vlastních soutěží a významných akcí. **Pátého ročníku taneční soutěže M-Cup se zúčastnilo 217 choreografií z celé České republiky.** Velký ohlas zaznamenala rovněž celostátní výtvarná soutěž Umění budoucnosti – poslední kapka a tradiční multikulturní slavnost Trung Thu. Úspěšnou reprezentaci DDM potvrdily taneční a sportovní týmy, které dosahovaly medailových umístění na republikových i mezinárodních soutěžích. Významnou součástí činnosti zůstala rovněž organizace školních sportovních a předmětových soutěží.

**Rozvoj kvality a spolupráce**

Důležitým krokem ke zkvalitňování zájmového vzdělávání bylo **zavedení elektronických dotazníků zpětné vazby** zaměřených na hodnocení zájmových kroužků a táborové činnosti. Získané podněty poskytují cenné informace pro další rozvoj nabídky a zvyšování kvality poskytovaných služeb. Nadále se dařilo prohlubovat spolupráci se zřizovatelem, městskou částí Praha 12, školami, odbornými institucemi i dalšími partnery.

**Poděkování**

Dosažené výsledky jsou především zásluhou **profesionálního přístupu, osobního nasazení a vzájemné spolupráce všech zaměstnanců DDM Modřany**. Poděkování patří pedagogickým i nepedagogickým pracovníkům, zřizovateli a všem spolupracujícím partnerům. Právě díky jejich podpoře může DDM Modřany dlouhodobě vytvářet bezpečné, podnětné a otevřené prostředí, které dětem a mladým lidem poskytuje prostor pro rozvoj jejich schopností, zájmů a talentu.