

# HODNOTÍCÍ ZPRÁVA

školní rok 2024/2025





<b>Základní informace.....</b>	<b>3</b>
1. Identifikační údaje .....	3
2. Přehled o prostorových podmínkách.....	4
3. Zásadní změny v prostorových a materiálních podmínkách ve školním roce 2024/2025 .....	4
<b>Hodnocení školního roku 2024/2025 .....</b>	<b>6</b>
1. Plnění hlavních úkolů .....	6
2. Celkový přehled hlavní činnosti .....	6
3. Pravidelná činnost .....	7
4. Příležitostné akce a vlastní soutěže.....	8
5. Soutěže MŠMT .....	11
6. Spontánní aktivity .....	12
7. Výjezdové a příměstské tábory .....	13
8. Výjezdové akce do 4 dnů .....	14
9. Práce s talenty (individuální činnost) .....	15
10. Práce s účastníky se speciálními vzdělávacími potřebami (SVP) .....	16
11. Metodická a poradenská činnost .....	17
12. Personální zabezpečení .....	18
13. Granty.....	18
14. Přehled prezentace na veřejnosti.....	18
15. Další významné projekty realizované v tomto školním roce .....	19
16. Ekonomické hodnocení hlavní činnosti za školní rok 2024/2025 .....	20
17. Hodnocení doplňkové činnosti za školní rok 2024/2025 .....	21
<b>Závěr .....</b>	<b>22</b>

**Seznam příloh:** Příloha č. 1: Hodnotící zpráva 2024/2025\_tabulky  
Veškeré zmíněné přílohy jsou součástí dokumentu Přílohy č. 1



## 1. Identifikační údaje

### Název školského zařízení

Dům dětí a mládeže Modřany  
Herrmannova 2016/24, Praha 4, 14300

### Detašované pracoviště

Urbánkova 3348/4, Praha 4, 143 00

IČ: 452 41 295

IZO: 0452 41 295

MČ Praha 12

Herrmannova – tel. 244 400 334

Urbánkova – tel. 241 772 463

Web: [www.ddmm.cz](http://www.ddmm.cz)

E-mail: [info@ddmm.cz](mailto:info@ddmm.cz)

### Zřizovatel

Hlavní město Praha,  
se sídlem Mariánské náměstí 2/2  
110 00 Praha 1

### Ředitelka

Bc. Marie Dastychová Tel.: 244 400 334

E-mail: [m.dastychova@ddmm.cz](mailto:m.dastychova@ddmm.cz)

### Statutární zástupce ředitele

Mgr. Zuzana Petru Tel.: 241 772 463

E-mail: [z.petru@ddmm.cz](mailto:z.petru@ddmm.cz)

### Zástupce ředitele

Mgr. Marek Dastych Tel.: 244 400 334

E-mail: [m.dastych@ddmm.cz](mailto:m.dastych@ddmm.cz)

## 2. Přehled o prostorových podmínkách

Hlavní budova a sídlo Domu dětí a mládeže Modřany (dále jen DDM) se nachází v ulici Herrmannova 2016/24.

Součástí budovy je i multifunkční sportovní hala s posilovnou. V rámci celého areálu se spojovací lávkou z hlavní budovy se můžou návštěvníci DDM přesunout do budovy Divadla Na Cikorce, která svoji multifunkčností slouží pro výuku zájmových kroužků, stejně tak pro pořádání různých divadelních či společenských akcí.

Dominantou areálu Herrmannova je venkovní horolezecká stěna, která navazuje na sportovní halu. Celým areálem prochází jedinečná in-line bruslařská dráha pro rekreační i profesionální kolečkové bruslení. Všichni účastníci organizovaných i spontánních aktivit mají k dispozici víceúčelové hřiště s umělým povrchem páté generace a asfaltové hřiště na badminton s tenisovou zdí, včetně možnosti hrát street ball.

Na adrese Urbánkova 3348/4 se nachází detašované pracoviště DDM Modřany, které od roku 2022 prošlo rozsáhlou rekonstrukcí vnitřních prostor pravé části budovy a přilehlého venkovního areálu v okolí recepcce. Od roku 2024 probíhala rekonstrukce zbylých vnitřních prostor budovy a venkovního areálu. Rekonstrukce venkovního areálu byla dokončena na jaře 2025 a rozšířila tak nabídku volnočasových a společenských aktivit ve formě multifunkční nafukovací haly a přírodního amfiteátru.

### Pronájem dalších prostor

V průběhu školního roku 2024/2025 si DDM pro zajištění dalších zájmových činností pronajímá prostory tělocvičen v ZŠ Rakovského, ZŠ a MŠ K Dolům, jednoty Sokol Modřany, beachvolejbalové hřiště v Hamr Braník, bazén na SŠT Zelený pruh, tenisové kurty na TO Spartak Modřany a prostory v mateřských školách MŠ Tyršovka, MŠ Pastelka a MŠ Karásek.

## 3. Zásadní změny v prostorových a materiálních podmínkách ve školním roce 2024/2025

V roce 2025 došlo k ukončení revitalizace dislokovaného pracoviště Urbánkova. V celém areálu došlo k výměně dlažby, venkovního mobiliáře, osvětlení a doplnění zeleně tak, že se stal celý areál DDM místem pro trávení volného času nejen pro občany sídliště Na Beránku.

Největší dominantou zrekonstruovaných prostor je **nafukovací sportovní hala s nejmodernějším povrchem 5. generace – umělou trávou**, která umožňuje celoroční využití pro sportovní kroužky i volnočasové aktivity. K hale náleží také **nové zázemí se šatnami, zahradními domky a sociálním zařízením**, které zajišťuje plný komfort pro sportovce i návštěvníky.

Nově vzniklo také **moderní zázemí pro děti i rodiče**, doplněné o **venkovní dětské hřiště s herními prvky, hřiště se streetball, amfiteátr pod širým nebem a rozlehlou zahradou**, která nabízí prostor pro odpočinek, venkovní výuku i komunitní akce.

Zrekonstruované **vnitřní prostory DDM Modřany** nyní poskytují ještě lepší podmínky pro rozvoj dětí všech věkových kategorií.

- **moderní vstupní hala se zázemím pro rodiče,**
- **multifunkční učebna s interaktivní tabulí**, určená pro speciálně-pedagogické a naučné kroužky,
- **hudebna s akustickými úpravami prostoru**, určená pro hudební a pěvecké kroužky,
- **taneční sál s povrchem z baletizolu a zrcadlovou stěnou,**
- **keramický ateliér s moderním vybavením,**
- **prostory pro předškolní děti**, navržené s důrazem na bezpečnost a hravost,
- **nové zázemí pro pedagogy,**
- **modernizovaná sociální zařízení**, která zvyšují komfort všech návštěvníků i zaměstnanců.

Důkladně pečujemeo stávající a svěřený majetek zajišťováním pravidelných revizí a oprav, revitalizaci prostor exteriéru i interiéru, což organizaci mimo jiné umožnily i finanční prostředky vlastního investičního fondu.

V DDM Modřany dbáme na neustálé zkvalitňování materiálně technického vybavení. V pobočce Urbánkova došlo ke kompletní výměně uzamykacího systému, s cílem sjednotit systémy na obou pobočkách a zajistit tak lepší uživatelský komfort zaměstnancům a hlavně navazujícího zabezpečení bezpečnosti, tzv. měkkých cílů.

Částečnou výměnou kamerového systému v objektu Herrmannova jsme obnovili a hlavně vylepšili možnosti lépe monitorovat prostory DDM, v rámci zajištění bezpečnosti a provozu v celém areálu.

Během letních prázdnin se nám podařilo kompletně vymalovat všechny prostory a v návaznosti na vymalování sportovní haly v roce 2024, tak můžeme účastníky v novém školním roce přivítat v nově „zářícím“ prostředí.

Přes letní prázdniny jsme v rámci stávajících učebních prostor provedli technicky náročné úpravy dvou místností, s cílem vytvořit pracovní zázemí pro nově vznikající kroužky polytechnické výchovy. Provedli jsme základní materiální vybavení místností o nábytek, stroje a pomůcky, které budeme v průběhu školního roku doplňovat.

V rámci optimalizace provozních nákladů jsme připravili kompletní výměnu termostatických ventilů a hlavíc, ve všech budovách pracoviště Herrmannova. Realizace proběhla v říjnu 2025.

# Hodnocení školního roku 2024/2025

## 1. Plnění hlavních úkolů

Cíle, které jsme si pro školní rok 2024/2025 stanovili, a také je zrealizovali, vycházejí se Školního vzdělávacího programu našeho DDM a Plánu činnosti pro daný školní rok.

- Naším dlouhodobým cílem i nadále zůstává trvalé udržení široké nabídky zájmových kroužků a stabilizace a ideálně zvyšování počtu účastníků ZK. Tento cíl se nám podařilo splnit, včetně zajištění ekonomické stability DDM, která je pro fungování všech aktivit zcela klíčová.
- Udržení a zajištění kvalitních pedagogických i nepedagogických pracovníků tak, abychom dále mohli rozvíjet a vylepšovat stávající nabídku zájmového vzdělávání je dalším z hlavních cílů, který se nám prozatím podařilo splnit ve formě příchodu a odchodu nových kolegů, kde situaci podrobněji komentuji v části personálního zajištění.
- Z hlavních cílů bylo udržet nabídku stávajících speciálně-pedagogických aktivit, které naše DDM již tradičně nabízí. Jedná se o aktivity podporující děti s opožděným psychomotorickým vývojem, logopedickými problémy a děti s odlišným mateřským jazykem. Nabídka se nejen podařila udržet, ale taktéž rozšířit.
- Podařilo se nám přes stále se zvyšující se konkurenci udržet spolupráci s MŠ v nabídce zájmových kroužků a v nabídce kroužků na ZŠ, včetně realizovaných projektů.
- Z počtů, které uvádíme v přílohách hodnotící zprávy je zřejmé, že se nám podařilo udržet nabídku stávajících tradičních akcí DDM, sportovních turnajů a soutěží, včetně zvýšení počtu účastníků v Klubu akcí a her.
- V táborové činnosti jsme si dali za cíl rozšířit a zajistit minimálně **nabídku tří příměstských táborů** v každém týdnu o letních prázdninách, včetně dalších táborů určených dětem s OMJ a udržení stávající nabídky výjezdních táborů. Počet výjezdních táborů se nám podařilo udržet, i když vnímáme trend, že rodiče dávají raději děti na PT než na výjezdní. Cíl zvýšit počet PT se povedl nejvíce. **Zvýšili jsme počet PT** o více jak třetinu (na 54) a počet zapojených dětí o 382, což je také cca. třetinový nárůst.
- V oblasti prostorové a materiální bylo hlavním cílem dokončit revitalizaci pobočky Urbánkova a zrealizovat plánované investiční akce. Cíle se nám podařilo splnit, tak jak rozepisují v bodě 3.
- Na jaře 2025 byla navázána klíčová strategická spolupráce s MČ Prahou 12. Tato spolupráce byla formalizována podpisem **Memoranda o partnerství a spolupráci**. Mimo tuto strategickou spolupráci s MČ Prahy 12, která nám otevřela další možnosti širší spolupráce, nám přinesla i částečnou finanční podporu. Krom této možnosti jsme nezískali další nové zdroje financování naší činnosti. Tento bod tedy nebyl plně realizován podle ideálních představ.
- Dlouhodobě se nám nedaří plnit cíl získávání nových kvalifikovaných lektorů do všech sekcí, zvláště získat nové pedagogy s profilací na IT, přírodovědné kroužky, včetně turistických a těch, po kterých je poptávka. Narážíme na prostorové limity a hlavně na cenovou hladinu, za kterou potenciální lektoři jsou ochotni kroužky pod DDM vést. Konkrétně v Modřanech evidujeme v nabídce sportu 6 organizací, které nabízejí totožné aktivity jako DDM, za několikanásobně vyšší cenu, kterou samozřejmě promítnou i do hodinové sazby pro lektory, které jsou někdy i 3-4 x násobně vyšší než jsme schopni nabídnout, v rámci udržení naší cenové hladiny kroužků.

## 2. Celkový přehled hlavní činnosti

Celkový přehled hlavní činnosti, je přehledně uveden v tabulkové části této Hodnotící zprávy, v části Celkový sumář. U zájmových kroužků uvádíme dvě tabulky. V jedné tabulce jsou uvedeny kroužky, které splňují podmínku toho, že účastníci těchto kroužků navštěvovali kroužek minimálně 4 měsíce. Druhá tabulka uvádí počty účastníků a kroužků, které tuto podmínku nesplnili.

Příloha č. 1: *Celkový přehled hlavní činnosti*

### 3. Pravidelná činnost

Ve školním roce 2024/2025 jsme nabídli celkem 241 zájmových kroužků, na které chodilo celkem 3015 účastníků, kteří během školního roku navštívili kroužek minimálně 16 krát.

Dále jsme nabídli celkem 15 kroužků, na které chodilo 151 účastníků, kteří navštěvovali převážně venkovní sportovní kroužky, kde nebylo možné zajistit krytá sportoviště.

Za celý školní rok jsme tak veřejnosti nabídli **257 kroužků**, na které chodilo **celkem 3166 účastníků**. Třetím rokem jsme tak překonali hranici 3000 účastníků, kteří během školního roku navštívili naše zájmové kroužky.

#### *Stěžejní aktivity*

Dům dětí a mládeže Modřany se prezentuje svojí sportovní profilací, kdy z uvedeného počtu účastníků skoro polovina navštěvuje sportovní kroužky. Taneční kroužky navštěvuje přes 500 účastníků a do těchto sekcí tak chodí prakticky 2/3 všech účastníků. Využíváme potenciálu sportovišť a tanečních sálů, které máme k dispozici. Dále jsou velmi oblíbené umělecké a speciálně-pedagogické zájmové kroužky. V hledání nových prostorů a hlavně schopných lektorů vidíme další potenciál.

#### *Úspěchy*

Na úspěchy z pohledu pedagoga volného času se dá v oblasti pravidelné činnosti dívat různými způsoby. Může to být pohled čistě soutěžní, kdy se účastníci kroužků mažoretek a kolečkového rychlobruslení umísťují na předních příčkách na mezinárodních závodech, MS. Možná hodnotnější úspěch může být to, že děti z kroužků chodí na různé závody, turnaje, soutěže, přehlídky, vystoupení a tam reprezentují DDM. Za největší úspěch v oblasti zážitkového volného času považujeme to, že kroužky navštěvuje každým rokem tolik účastníků a až na výjimky dostáváme zpětnou vazbu, že děti kroužky baví a opakovaně je tak navštěvují.

#### *Nové prvky*

Snažíme se do naší nabídky pravidelných aktivit začleňovat čím dál více účastníků s OMJ, kteří se většinou plynule zapojují mezi „běžnou“ populaci.

Vnímáme pozitivní ohlas na rozšiřování nabídky speciálních vzdělávacích aktivit podporujících správný psychomotorický vývoj dětí, včetně vyhledávání a poskytování péče dětem se SVP a tím zvyšování bezpečnosti a komfortu těchto i ostatních dětí na zájmových aktivitách.

V nabídce hudebních kroužků se nespécializujeme na individuální výuku, ale spíše na skupinovou a snažíme se, aby děti poznávaly hudbu komplexněji díky kombinování činností v kroužcích, zpěvu na mikrofon, střídání hudebních nástrojů a hudebním vystoupením, během kterých došlo k propojení jednotlivých typů kroužků v rámci větších skupin dětí.

#### *Aktivity s nízkým zájmem*

Většina kroužků je uspokojivě obsazena. Dlouhodobě klesá zájem o počítačové kroužky, kdy se neustále snažíme o vytváření nabídky, která bude pro účastníky zajímavá, s kterou se nesetkají ve výuce ve škole. Často se dostáváme do nabídky specializovaných IT kroužků, kde narážíme na personální vyprázdňenost a nově i finanční nároky na SW, který musíme pořídit k výuce těchto kroužků. Ten ovšem častokrát nedává ekonomický smysl v poměru ceny SW a ceny zájmového kroužku.

V nabídce sportovních kroužků musíme zohledňovat demografický vývoj, kdy se rodí méně dětí a my musíme umět včas odhadnout strukturu nabídky kroužků od jednoho roku do cca 8 let dětí. Kroužky pohybových průprav a všestranností se neplnily tolik, jak v minulosti, kdy byly často zcela obsazené. Jedním faktorem je úbytek dětí, ale dalším je i přímá konkurence v podobě jiných subjektů, které našly v oblasti volného času svůj byznys. Konkurenční kroužky jsou často několikrát dražší než v DDM, kdy se snažíme kroužky držet na cenové hladině, která je řádově níže, aby byla nabídka dostupná všem sociálním vrstvám a smysluplné trávení volného času se nestalo výsadou „těch co na to mají“.

#### *Nedostatky*

Abychom mohli dlouhodobě udržet počet a kvalitu zájmových kroužků, je zcela klíčové získávat další interní a externí pracovníky, kteří dané kroužky povedou v námi nastavených standardech

pedagogické práce a hlavně finančního ohodnocení, které se nedá s konkurencí, která se v oblasti volnočasové nabídky neustále zvyšuje, absolutně srovnávat.

To, že se nám nedaří takové nové kolegy získávat, nás limituje v tom se dále posouvat v naší nabídce a zkvalitňování pedagogických činností na kroužcích. U nepedagogických pracovníků nám personální vyprázdněnost v Praze někdy značně komplikuje zajištění provozu objektů (úklid) či obsazení pozic recepčních či administrativy.

U externích lektorů jsme v několika případech (zvláště mladší generace) zaznamenali jistou komunikační „neohrabanost“ směrem k dětem i rodičům. V takových případech se snažíme obecně lektorům předkládat návody, jak těmto situacím předejít a naučit se komunikovat dle námi nastavených standardů.

Ve školním roce 2024/2025 jsme museli v rámci rekonstrukce pracoviště Urbánkova několikrát omezit některé kroužky, včetně zavření venkovního areálu, ale setkali jsme se u účastníků s pochopením.

### **Opatření**

U interních zaměstnanců se snažíme neustále podporovat jejich sebevzdělávání a i zajišťování školení, které rozšiřují jejich pedagogické i komunikační kompetence. U externích zaměstnanců se snažíme o jejich doškolování. Rádi bychom v příštím roce chtěli DDM autorizovat v rámci Národní soustavy kvalifikací tak, abychom byli do jisté míry soběstační v rámci dalšího vzdělávání pedagogických pracovníků.

Dále abychom mohli být konkurenčně schopni získávat nové kvalitní lektory, musíme postupně zvedat mzdové ohodnocení lektorů.

### **Zájmové kroužky pro věkovou skupinu 15 – 26 let**

Cíleně pro tuto věkovou skupinu nabízíme převážně sportovní zájmové kroužky například Florbal, Kolečkové rychlobruslení, Horolezení, Fotbal. U tanečních kroužků například Aerobik či Mažoretky. Umělecká sekce již tradičně nabízí zájmový kroužek Keramiky.

Celkový přehled pravidelné činnosti je uveden v přílohách této hodnotící zprávy.

Příloha č. 2: *Přehled zájmových útvarů*, kde jsou ZK roztříděné podle druhu aktivit.

Příloha č. 3: *Souhrnný přehled zájmových útvarů*, kde je uvedena konkrétní nabídka ZK

## **4. Příležitostné akce a vlastní soutěže**

Příležitostná činnost probíhala dle plánů a stanovených cílů. Proběhly velké tradiční akce, spěšné byly i menší akce s tematikou uměleckou, hudební a sportovní. Podařilo se nám zrealizovat vzdělávací a zážitkové programy pro ZŠ a MŠ a ale i akce Divadla Na Cikorce. Zároveň se naše DDM zapojovalo do společných akcí pražských DDM, či akcí MHMP.

Výpis všech akcí je přehledně zpracován v Příloze č. 4: *Přehled jednorázových akcí na území Prahy*.

### **Stěžejní aktivity**

- Prvním pilířem příležitostných akcí DDM jsou tzv. tradiční akce, které jsou určeny pro větší počty účastníků a jsou vázány na nějakou příležitost či tradici, která se udála v nějakém měsíci školního roku. Jsou to akce Domečkobraní, Halloween, Mikuláš, Vánoční den, Tanec a hudba v Domečku, Velikonoční jarmark, Čarodejnice, Den dětí, Ahoj prázdniny.
- Druhým pilířem v oblasti příležitostné činnosti je organizace akcí pro účastníky s OMJ, kde cílem těchto akcí je zájemce přirozeně začleňovat do běžných aktivit DDM, včetně inkluze do společnosti. Nosnou akcí je akce s názvem **Cestou zemí Českou**, které se zúčastnilo kolem 450 návštěvníků. Akce návštěvníkům představila bohatství české kultury ve staročeském duchu a zároveň podpořila

multikulturní dialog. Akce Cestou zemí Českou nebyla tedy jen oslavou české kultury, ale také důkazem, že tradice mohou spojovali lidi napříč národnostmi a kulturami.

Akce Trung Thu je dnes již největší akce, kterou DDM organizuje. Každoroční cíl akce je představení vietnamské kultury lidem z České republiky a podpoření vztahů s vietnamskou komunitou žijící v ČR. Tuto akci navštívilo neuvěřitelných 4000 spokojených návštěvníků. Akce byla speciálně koncipována tak, aby byla přístupná a atraktivní, jak pro vietnamskou minoritu, tak pro Čechy, jimž nabídla příležitost blíže se seznámit s vietnamskou kulturou a vytvořit tak pomyslný most mezi kulturami. Vietnamcům žijícím v ČR zase poskytla možnost cítit se jako doma a oslavit jeden z nejvýznamnějších svátků asijských zemí.

DDM se již tradičně zapojuje do soutěže Vícejazyčnost je bohatství, kterou organizuje bulharský spolek Zaedno. Soutěž opět poskytla dětem skvělou příležitost kreativně se vyjádřit a zdokonalit se v cizích jazycích. S hrdostí můžeme říci, že naše DDM bylo v této soutěži již několikrát oceněno.

- Třetím pilířem jsou soutěžní akce, které mají umožnit dětem z kroužků motivaci se poměřovat s ostatními dětmi na stejné úrovni. Pořádáme akce pro děti, které dělají danou aktivitu na závodní úrovni, ale naším cílem je hlavně nabídka akcí pro děti, které nedělají aktivity na závodní nebo specializované úrovni, ale jen pro radost, aby si mohly bez stresu vyzkoušet to, co se v kroužku naučily.

Největší a nejvíce reprezentativní akcí tohoto typu je taneční soutěž M-Cup. Ve sportovní hale DDM Modřany Ve školním roce 2024/2025 se akce M-Cup zúčastnilo celkem **290 choreografií z 46 týmů, 26 měst a 8 krajů** České republiky, které se utkaly v tanečních stylech moderní tanec a mažoretky. Domeček zaplnilo bezmála **1161 diváků a 1087 soutěžících** a trenérů z různých koutů republiky.

DDM Modřany má vynikající podmínky pro nabídku sportovních aktivit. Využíváme venkovní inline dráhu na pořádání pravidelných červnových a říjnových závodů, na lezeckých stěnách pořádáme závody v lezení a ve sportovní hale pořádáme turnaje ve volejbale a přehazované a spolu se šesti dalšími pražskými DDM pořádáme florbalové a fotbalové ligy pro „naše“ děti z kroužků, aby měli motivaci do aktivit na kroužcích. Jsme rádi, že spolupráce s ostatními DDM funguje a mohli jsme do dnešní doby nabídnout možnost sportovat tisícům pražských dětí.

Z umělecké oblasti jsme uspořádali druhý ročník ekologicky zaměřené soutěže Umění Budoucnosti - hmyz, kterou jsme zorganizovali pod záštitou Ministerstva životního prostředí. Soutěže se účastnilo celkem 1017 účastníků, což bylo třikrát více, než v prvním ročníku. Celá akce byla zvládnuta velmi profesionálně a mezi účastníky a porotci se jí dostalo nemalého uznání.

- Čtvrtým pilířem jsou aktivity **Divadla Na Cikorce**. Hlavní prioritou divadla je poskytnutí kvalitních divadelních představení pro děti propojené se zážitkem tak, aby děti měly divadlo rády a chtěly se do něj zpět vracet.

Neustálé rozšiřování portfolia a pestrosti celkové nabídky bylo proto nedílnou součástí další práce divadla s cílem udržet dlouholetou spolupráci s MŠ a ZŠ na Praze 12. Koncept nabízených projektů se zaměřuje na realizaci nového směru fungování divadla – tedy 2 varianty divadelních představení

*Divadelní představení – nedělní pohádky „Devatero pohádek“*

*Divadelní představení s workshopem pro MŠ, ZŠ v rámci Dětské univerzity*

### **Úspěchy**

Podobně jako u kroužků se můžeme na úspěchy dívat různými pohledy. Pohledem na konkrétní úspěchy dětí z kroužků budou jistě výsledky dětí z tanečních kroužků.

V uplynulém školním roce se taneční skupiny i sólisté z naší sekce zúčastnili celkem **20** soutěží, z kterých jsme si odvezli celkem **125** medailových umístění. Některá byla cennější než jiná, ale každé

umístění nám udělalo radost a dokázalo, že se stále zlepšujeme. Absolvovali jsme nejen pohárové nepostupové soutěže, ale i postupové republikové či mezinárodní šampionáty.

Úspěch z pohledu trenéra kroužku je jistě to, že se jeho děti chtějí zúčastnit soutěže, turnaje, ve sportu, který trénují. Velice oceňujeme spolupráci mezi „sportáky“ jednotlivých pražských DDM, kteří jsou schopni se domluvit na pořádání sportovních lig ve fotbale, florbale, stolním tenise a badmintonu a dalších individuálních turnajů a pro děti z kroužků tak uspořádat možnost měření sil. Úspěchem pro nás nejsou umístění na stupních vítězů, ale to, že děti celý rok chodí sportovat.

Děti z hudebních a tanečních kroužků chodí po různých vystoupeních, kde prezentují, co se naučily a potlesk diváků je jistě pro ně největším úspěchem. Stejně to platí i účastníky různých výtvarných soutěží, kterých se DDM účastní.

V dnešní době existuje obrovská konkurence v nabídce různých soutěží a přehlídek. Uspořádat tak aktivitu, na kterou se přihlásí desítky účastníků, je úspěchem. O to větším úspěchem je to, že se na další ročník přihlásí více zájemců a každým rokem získává soutěž větší věhlas. Toto hodnocení si jistě zaslouží zmíněné akce M-CUP a umělecká soutěž Umění budoucnosti. Věříme, že nové dvě soutěže v hudbě a fotografování, které budou mít svoji premiéru na podzim 2025, se do této skupiny akcí zařadí také.

### ***Nové prvky***

Cílem v oblasti příležitostné činnosti je nové hledat aktivity, které si najdou své zájemce nebo najdeme poptávku po jejich uspořádání.

Vnímáme potřebu nabízet naše aktivity na cílově zaměřenou skupinu či kolektiv. Prvotním projektem byl soubor výtvarných workshopů vytvořený pro PBIS (Britská mezinárodní škola Praha), kde studentům dané školy nabízíme kroužek v anglickém jazyce vedený dle poptávky dané školy.

Na základě poptávky z MČ Prahy 12 jsme uspořádali hudební soutěž pro místní mateřské školky, která byla velmi kladně hodnocena. Kolegové z hudební sekce uspořádali akci s nízkonákladovým rozpočtem na profesionální úrovni.

Nově jsme vytvořili Klub třetího věku, kde se snažíme seniorům nabízet jednorázové aktivity ve formě výtvarných workshopů či zdravotního cvičení. O výtvarné aktivity je velký zájem. O cvičení je menší zájem, možná i proto, že podobná cvičení jsou v Modřanech minimálně další tři.

Ve spolupráci s Radním pro školství na Praze 12 jsme uspořádali první ročník veřejného ocenění dětí, které reprezentovaly DDM Modřany na veřejnosti. V prostorách radnice MČ se sešla více jak stovka dětí a rodičů, kterým Radní a samozřejmě vedení poděkovalo a předalo drobné dárky.

### ***Aktivity s nízkým zájmem***

Jak bylo zmíněno, je dobré přicházet s novými aktivitami, které reflektují aktuální zájem. Na druhé straně se chceme držet toho, co dlouhodobě funguje. Z tohoto pohledu neustále vyhodnocujeme aktivity, které dávají smysl z pohledu poměru finanční a personální efektivity.

Nízký zájem ovlivňuje řada faktorů a u venkovních akcí je to jistě počasí. Z tohoto pohledu byl oproti minulým rokům nízký zájem o akci Ahoj prázdniny, která měla být rozloučením se školním rokem, ale po celou dobu pršelo, takže účast nebyla podle našich představ.

V „covidové“ době jsme přišli se zcela novým konceptem Adventní cesty. Kdy měly chodit děti s rodiči společně ven, v době adventních nedělí a cílem jejich cest bylo projít určené trasy a tam se vyfotit a postupně získávat body do celkového hodnocení. Časem tento nápad okopíroval jiný subjekt, který do projektu vložil mnohem víc finančních prostředků i svého mediálního dosahu. Počet zúčastněných rodin v prosinci 2024 byl oproti minulým rokům menší, takže akci už pořádat nebudeme.

### ***Nedostatky***

Úspěch akce záleží na mnoha okolnostech. Naši pedagogové mají s pořádáním akcí velké zkušenosti a mnohokrát jsou schopni s omezenými rozpočty uspořádat kvalitnější a úspěšnější akci než profesionálové s většími rozpočty. Problémem tak bývá zajistit dostatečný počet lidí, kteří se můžou podílet na vlastní přípravě akce a pak být na stanovištích, pískat zápasy, dělat porotce apod. Mzdové požadavky na hodinové odměny jsou pro nás často neakceptovatelné a tak musíme tyto pozice

nahrazovat interními zaměstnanci, kteří pak nemají další prostor na organizaci jiné aktivity, o které je zájem.

Při pořádání velkých veřejných akcí je pro veřejnost neakceptovatelná finanční spoluúčast a účast se tak často odvíjí od toho, jak atraktivnější stanoviště lidem zdarma nabídneme. Tento druh tradičních akcí je tedy závislý na finanční podpoře z jiných zdrojů. Jsme tedy rádi za klíčovou podporu hl. města Prahy, bez kterého bychom tyto akce v nastavené kvalitě nemohli dělat.

U akcí kde nelze čerpat podporu jsme nuceni vybírat vstupné. Klíčové je odhadnout, jakou cenu jsou účastníci ochotni za danou aktivitu zaplatit. Samozřejmě se odvíjí od ceny konkurenčních akcí, které jsou často dotované jinými subjekty (MČ, velké společnosti apod.), které využívají podobné akce ke své prezentaci. Vybrané vstupné určuje naše možnosti a tak se opět dostáváme k lidským zdrojům, které jsou v Praze nedostatečné.

### **Opatření**

V nedostacích bylo častokrát zmíněno slovo finance. Opatřením je jistě hledat jiné zdroje financování, které nám umožní dané lidi a aktivity zafinancovat. Cestou může být hledání přímých sponzorů či donátorů nebo se spolupodílet na akci s jinými organizacemi.

### **Velké stěžejní akce a akce pro věkovou skupinu 15 – 26 let**

Komentář k velkým stěžejním akcím jsme uvedli v textu výše, včetně těch stěžejních i s úspěchy a rezervami, které pořádání takových akcí obnáší.

Tyto velké a tradiční akce jsou samozřejmě určeny pro všechny věkové kategorie. Účastníci ve věku 15 – 26 let jsou na těchto akcích v menšině. Mnohem větší poměr této věkové skupiny navštěvuje nebo se zúčastňuje akcí, jako jsou Hudba a tanec v DDM, kde často vystupují jako soutěžící či vystupující, včetně výtvarné soutěže a různých přehlídek.

Cíleně pro tuto věkovou skupinu ale pořádáme taneční a sportovní soutěže. Účastnice tanečních kroužků a mažoretok se samozřejmě zúčastnili „domácí“ soutěže M-CUP a dalších soutěží.

Turnaje ve stolním tenise, beach volejbalu a volejbalu, badmintonu, lezení měly vypsáné speciálně kategorie ve věku 15 – 18 let a starší. Osvědčili se nám turnaje ve florbale a fotbale, které byly určeny speciálně pro juniory a jejich trenéry, kde si společně mohli zahrát proti jiným týmům z ostatních DDM a tyto turnaje měly velmi pozitivní ohlas a sice bojovnou, ale velmi přátelskou atmosféru.

Obsah Přílohy č. 4: *Přehled příležitostných a spontánních činností* uvádí celkový počet příležitostných akcí za celý školní rok.

## **5. Soutěže MŠMT**

Ve školním roce 2024/2025 jsme uspořádali 16 soutěží Poprask pro 555 účastníků. Sportovních soutěží MŠMT jsme uspořádali 18 při počtu 803 účastníků. V rámci předmětových soutěží jsme uspořádali krajské kolo ve španělštině s počtem 73 účastníků.

### **Úspěchy a ocenění**

Účastníci zájmových kroužků DDM se pod naší hlavičkou soutěží nezúčastňují, takže konkrétní umístění nemůžeme komentovat. Za úspěch se možná dá považovat to, že ZŠ na Praze 12, pro které soutěže organizujeme, stále na soutěže ještě chodí. Problematiku komentujeme dále.

### **Nové prvky**

DDM Modřany pořádá krajské kolo SŠ pro Prahu ve španělštině. Žádný z našich zaměstnanců neumí španělsky tak, aby mohl převzít odbornostní záštitu nad danou soutěží.

Pro rok 2025 se nám podařilo sehnat nového spoluorganizátora v podobě Gymnázia U Libeňského zámku, kde odbornostní záštitu převzal rodilý mluvčí Santiago Farina. Kolega přinesl do organizace soutěže nové podněty. Podařilo se navýšit počet porotců, kteří jsou rodilí mluvčí. Prostory gymnázia nám umožnili větší variabilitu v rozdělení soutěžních skupin apod.

### ***Nedostatky***

U soutěží MŠMT je dlouhodobým problémem velmi náročná administrativa i předvídatelnost dlouhodobého financování soutěží.

U španělštiny jsou to neustále zvyšující se nároky na kvalitu vlastní soutěže. Nejednoznačnost vypsaných kategorií, které soutěžící v propozicích často napadali (problematika bilingvních studentů) a hlavně finanční náročnost, která se každým rokem zvyšuje.

Počet soutěžících si žádá větší prostory a tím nároky na zvýšený pronájem. Větší počet soutěžících, tak nároky na větší počet porotců a tím náklady na OON. Odměny jsou limitovány, ale jsou nedílnou součástí nákladů soutěže, stejně tak materiál. Přímá podpora ze strany MŠMT nikdy nestačila na pokrytí nákladů soutěže, tak jsme rádi, že danou soutěž můžeme dofinancovat díky podpoře hl. města Prahy.

Problematika financování sportovních soutěží je ještě komplikovanější. Jedním ze zdrojů jsou prostředky z AŠSK, ale tam se nelze spolehnout na jistotu a předvídatelnost toho, že peníze opravdu dostaneme. Profinancování přes AŠSK sebou nese obrovskou administrativní zátěž. Financování sportovních soutěží ze dvou zdrojů je velmi náročné na koordinaci a balancování nákladů. Bez finanční podpory zřizovatele bychom většinu soutěží nemohli uspořádat.

Problém je jistě i změna termínů republikových finále a tím i komplikovaná změna termínu okresních kol soutěží v rámci zaběhlých termínů.

Poslední roky se také u sportovních soutěží potýkáme s menším zájmem škol o některé soutěže. Někdy je problémem uvolňování učitelů na těch školách, kde není více tělocvikářů, kteří by s dětmi chodili. Některé soutěže školy nepřihlásí neb v daném ročníku nedají dohromady týmy dětí, které by byly schopni soutěž důstojně odehrát. Každým rokem argumentů proti ze stran škol přibývá.

### ***Pozitiva***

U soutěže ve španělštině velmi pozitivně vnímáme nově nastavenou spolupráci s Gymnáziem U Libeňského zámku, kde v březnu 2025 proběhl nový ročník s rekordním počtem soutěžících (73) a velmi příznivým ohlasem. Úroveň a prestiž soutěže se zvedla nejenom díky porotě složené z rodilých mluvčích, ale i díky perfektní spolupráci s uvedeným gymnáziem.

U sportovních soutěží nebylo v minulosti zřejmé, zda budou soutěže vůbec financovány. Financování je sice složité, ale nemělo by nastat, že na organizaci soutěží nebudou peníze.

### ***Opatření***

U soutěže ve španělštině udělat maximum pro udržení současné spolupráce. U sportovních soutěží udržet organizační kvalitu (sportoviště, rozhodčí, systém dlouhodobého soutěžení = Pohár starosty Prahy 12), aby bylo pro školy atraktivní se soutěží zúčastňovat.

Celkový přehled soutěží MŠMT a POPRASK je uveden v přílohách této hodnotící zprávy Příloha č. 5: *Soutěže MŠMT a Poprask*

## **6. Spontánní aktivity**

### ***Stěžejní aktivity***

Hlavní pracoviště DDM, v Herrmannově ulici, bylo postaveno v roce 2004 a již při přípravách se počítalo se zázemím pro aktivní trávení volného času. Vznikl tak jedinečný areál s in-line dráhou, vnitřní a venkovní lezeckou stěnou. Zmodernizovali se hřiště s asfaltovým povrchem a tenisovou zdí, víceúčelové hřiště s UMT 5 generace. Vnitřní prostory nabízí návštěvníkům posilovnu a sportovní halu.

Zmíněnou revitalizací druhého pracoviště na Urbánkové ulici jsme získali zcela nový venkovní prostor na sportování, s možností pořádání různých venkovních akcí různého druhu. Jedinečný prostorem je i nová nafukovací hala.

Svůj volný čas můžou návštěvníci trávit v otevřeném **Klubu akcí a her** pro neorganizovanou mládež do 18 let věku. Ten byl z důvodu rekonstrukce objektu na jaře 2024 uzavřen a znovu otevřen s novým školním rokem, kdy se okamžitě zvedla návštěvnost. Klub akcí a her ve školním roce 2024/2025 navštívilo 1586 účastníků

### ***Úspěchy***

Úspěchem je jednoznačně dokončení poslední dlouholeté revitalizace pracoviště Urbánkova, kde

vznikla dvě zcela nová sportoviště a i nová zeleň a zázemí celého areálu.

### ***Nové prvky***

Sportovní hala disponuje novou palubovou podlahou určenou pro hraní nejvyšších soutěží ve volejbale a basketbale. Osvětlení haly je navrženo v rámci systému smart řízení pro maximální efektivitou úspory el. energie. Nová světelná tabule, včetně ukazatelů na basketbal doplňuje standard haly na úroveň nejlepších hal svého druhu v Praze.

Nová nafukovací hala disponuje nejlepším bezzásypovým UTM povrchem v Evropě pro fotbal. Konstrukce pláště haly je navržena podle posledních standardů směrem k úspoře energetické náročnosti haly, včetně provozních nákladů. Hala se nemusí každoročně demontovat, ale bude stát celoročně.

Venkovní átrium na pobočce Urbánkova je navrženo multifunkčně (hlediště, inženýrské sítě, zázemí), aby se zde dalo pořádat co nejširší spektrum aktivit.

### ***Aktivity s nízkým zájmem***

Sportoviště na pobočce Urbánkova byly po dobu rekonstrukce zcela uzavřeny. Od otevření se opět plní zájemci o sportování. Sportoviště na pobočce Herrmannova jsou každodenně hojně navštěvována. Větší zájem by jistě mohl být o návštěvnost posilovny, ale tam je obsazenost jistě dána omezenou vybaveností, kterou daný prostor umožňuje.

Návštěvnost Klubu akcí a her je vesměs stabilní a pravidelně se snižuje v době lepšího počasí a v období začátku a konce školního roku.

### ***Nedostatky***

Sportoviště se snažíme neustále udržovat v perfektním stavu a v maximálním uživatelském standardu čistoty a vnitřní teploty. To sebou nese nemalé finanční náklady na vytápění, osvětlení a udržování ploch sportovišť. Nerespektování nastavených pravidel stran sportovců či návštěvníků sebou nese dodatečné náklady.

U venkovního areálu dochází k vandalismu (sprejování, ničení fasády, povrchů sportovišť, ničení sítí a zábran.

### ***Opatření***

Snažíme se neustále obnovovat a udržovat sportoviště v perfektním stavu, abychom pro návštěvníky udržely nastavený standard.

V Klubu systematicky pracujeme na obnově komunity navštěvující klub a snažíme se stále nabízet pestré a atraktivní aktivity, tematické akce s cílem zvýšit atraktivitu pro děti „z ulice“

Celkový přehled příležitostných a spontánních činností je uveden v přílohách této zprávy Příloha č. 4: *Přehled příležitostných a spontánních činností*

## **7. Výjezdové a příměstské tábory**

### ***Stěžejní aktivity***

Stěžejními aktivitami u táborů jsou příměstské tábory. Každým rokem se poptávka po PT zvyšuje. Věříme, že je to díky kvalitě daných táborů neb se děti na tábory každoročně vrací, pestrostí nabídky a také hlavně díky ceně táborů, která je oproti komerčním táborům někdy i 3-4 x levnější.

### ***Úspěchy***

V plánu činnosti jsme si dali za cíl počet táborů **navýšit** a to se nám ve školním roce 2024/2025 povedlo o **více jak 30 %**. Zrealizovali jsme 54 příměstských táborů v délce 5 a více dní, které uvádíme v příloze k PT. Tuto skutečnost považujeme za velký úspěch, hlavně z důvodu toho, že se nám podařilo sehnat několik nových pedagogů, bez kterých by toto zvýšení nebylo možné.

Podařilo se nám také naplnit všech 6 speciálně zaměřených PT, které jsme pořádali pro děti s OMJ a tam je tradičně složitější koordinace přihlášení, jazykové organizace a také finální docházky, která bývala někdy nejistá.

Dále se mnoho dětí, které již absolvovaly speciální PT pro děti s OMJ, zúčastnilo běžných PT, kde se bez problémů začlenily, což je dlouhodobým cílem speciálních PT pro OMJ.

Jistým úspěchem je to, že se nám podařilo zachovat rozsah výjezdních táborů, které byly prakticky plně obsazeny, včetně nového hudebního tábora.

Zpětná vazba, kterou jsme z hromadného dotazníkového šetření k táborům dostali, byla velmi pozitivní, rodiče kladně hodnotili hlavně profesionalitu lektorů a pestrost nabízených aktivit.

### ***Nové prvky***

Zareagovali jsme na poptávku PT pro předškolní děti a uspořádali tento typ tábora.

Nabídku PT jsme se snažili zrealizovat co nejpestřejší, aby si každý účastník mohl vybrat. Tábory jsme nabídli od sportovních, výletových až speciálně zaměřených, jak Trampo dance, Tajemství divadla apod.

Jak již bylo zmíněno, podařilo se nám sehnat několik zcela nových kolegů, kteří se podíleli na pedagogickém dozoru. V tomto kontextu jsme pro všechny tyto i interní zaměstnance zrealizovali speciální školení zaměřené na problematiku výjezdních a PT táborů, jak z pohledu programu, tak hlavně bezpečnosti.

Nově jsme také interně zřídili koordinátora prázdninové činnosti a s tím spojené nastavení systematických procesů, včetně komunikačních kanálů s lektory táborů.

### ***Aktivity s nízkým zájmem***

Všechny PT a výjezdní tábory byly prakticky obsazené. Poslední roky ovšem vnímáme menší zájem o výjezdní tábory. Jedním z důvodů, které rodiče uvádějí, je cena tábora. Dalším důvodem je, že děti nechtějí jezdit na delší tábory, jelikož mají problém spát mimo domov. Někdy zaznívají dotazy na sociální zařízení na pokoji a vlastní komfort ubytování, dopravy apod.

### ***Nedostatky***

DDM Modřany nemá svoji táborovou základnu, případně volné základny jiných DDM jsou v poptávaných termínech obsazeny nebo nejsou vybaveny na poptávaný typ tábora. Jsme tak odkázáni na komerční objekty, kde se každým rokem cena pobytů zvyšuje, stejně jako doprava a další vstupy, které ovlivňují cenu tábora.

Dalším tématem je i personální obsazení tábora, kdy je velmi těžké sehnat zkušené vedoucí, kteří jsou schopni vést samostatný oddíl, natož být hlavními vedoucími.

### ***Opatření***

Systematické proškolení a příprava budoucích lektorů z řad účastníků zájmové činnosti DDM Modřany. Dále spolupráce se středními pedagogickými školami při zajištění pedagogické praxe.

Celkový přehled táborů a pobytových akcí od 5 dnů v termínu 1. 9. – 31. 8. je uveden v Příloze č. 6: *Přehled výjezdových táborů včetně Příloha č. 7: Přehled příměstských táborů*

## **8. Výjezdové akce do 4 dnů**

### ***Stěžejní aktivity***

Výjezdové akce na soutěže tvořily většinu výjezdních akcí mimo Prahu. Konkrétně se jednalo o účast týmu UNiké na finále MČR v mažoretkovém sportu v Kroměříži (17. – 18. 5.), Novém Městě nad Metují (24. – 25. 5.) a Mistrovství světa v mažoretkovém sportu v Ostravě (28. – 30. 8.).

### ***Aktivity s nízkým zájmem, nedostatky***

Tradiční víkendový výjezd florbalistů a zmíněné taneční výjezdy jsou akce, které jsou svou podstatou motivací pro děti se „víkendovky“ zúčastnit. A právě motivace dětí, respektive rodičů posílat děti na víkendy není moc velká. Děti ze sportovních kroužků chodí na víkendové turnaje v Praze. Krom tanečních a sportovních kroužků v DDM bohužel zatím nemáme dost kroužků typu turistický, přírodovědný apod., z kterých se rekrutují výlety, výpravy mimo Prahu.

Uspořádali jsme také tradiční víkendový výjezd florbalistů ke kolegům do Olomouce, který byl úspěšný. Na akci byl interní zaměstnanec, který děti na kroužku vede. Pracovně právní vztahy vyplývající z víkendového výjezdu pak mají konsekvence do týdenních aktivit pedagoga a jeho celkového pracovního vytížení.

### **Opatření**

Dlouhodobě hledáme pedagogy, kteří by byli schopni rozšířit nabídku našich kroužků směrem ke zmíněným aktivitám přírodovědného, turistického směru. Podstatou těchto kroužků jsou víkendové výpravy, výlety mimo Prahu.

Celkový přehled akcí je uveden v Příloze č. 9: *Přehled jednorázových akcí do 4 dnů mimo Prahu*

## **9. Práce s talenty (individuální činnost)**

### **Stěžejní aktivity**

DDM individuálně pracuje primárně na přípravě talentů na taneční soutěže. Po celý školní rok u nás probíhaly zájmové kroužky malých formací pro mažoretky a tanečnice moderního tance, contemporary dance a MTV dance.

Děti z našich tanečních a hudebních kroužků také často vystupovaly na akcích napříč Prahou v rámci externí spolupráce s jinými pořadateli. Mezi ty nejvýznamnější patří jistě účast na magistrátních a celopražských akcích (Vánoce na Mariánském, Velikonoce na Mariánském). Vrcholnými vystoupeními byla pololetní nebo závěrečná vystoupení taneční a hudební sekce (Tanec v Domečku, Hudba v Domečku). Zde se letos předvedla většina našich zájmových kroužků a ukázala tak rodičům, co vše se zvládla na hodinách naučit a nacvičit.

Děti ze sportovních kroužků reprezentují DDM na sportovních soutěžích, které mezi sebou pořádají pražské domy dětí a mládeže a jsou tak pro děti výbornou možností si vyzkoušet oficiální zápasy, kde se děti nemusejí obávat, že si nezahrají neb úroveň soutěží odpovídá rekreační úrovni.

### **Nové prvky**

Při odborných soustředěních a workshopech zapojujeme externí specialisty nebo pedagogy s vysokou kvalifikací v oboru.

Kroužky jsou založeny nejen na práci pod vedením lektora, ale i práci samostatné. Někteří účastníci si dokonce své choreografie tvoří pouze pod supervizí pedagoga. Z kroužku vzešlé choreografie byly následně využity na velkém množství vystoupení a zároveň s nimi děvčata reprezentovala na řadě soutěží.

Ve výtvarných kroužcích se snažíme připravit děti s nadáním a ambicemi pro přijetí na umělecké střední školy. Podporujeme je v jejich umělecké tvorbě a pomáháme jim s odborným vedením v jejich plánech do budoucnosti. Připravujeme děti na přijímací zkoušky z ČJ a M na SŠ.

### **Úspěchy**

Mezi naše největší úspěchy patří mimo jiné tituly z Mistrovství světa v mažoretkovém sportu. Mažoretky UNiké se v uplynulém roce staly **Vicemistry světa a získaly 2. místo na světovém poháru**. Čtyři z pěti nominovaných formací se pak umístily v TOP 6 na těchto světových soutěžích. Dále pak mažoretky získaly tituly **Vicemistr Evropy a Vicemistr a dvojnásobný II. Vicemistr České republiky** a mnoho dalších skvělých umístění na dalších soutěžích.

Ve sportovní sekci jsou dlouhodobou vlajkovou lodí DDM kroužky kolečkového rychlobruslení, kde účastníci našich kroužků jsou nejlepší v ČR a na mezinárodní scéně patří nejlepší závodníci k absolutní světové špičce.

Umělecká sekce zorganizovala akci s ekologickým zaměřením s názvem Umění budoucnosti, nad kterou převzal záštitu ministr životního prostředí Petr Hladík. Soutěž zaznamenala obrovský úspěch – **celkem se zapojilo 1017 dětí**, což je víc než trojnásobek oproti minulému ročníku.

Dále talentovaní účastníci výtvarných kroužků obsadili druhé místo v multikulturní soutěži, kterou

tradičně organizuje spolek ZAEDNO s názvem Vícejazyčnost je bohatství.

**Modrá rybka: To je hlína** – téma: Karel IV. a zlatá doba středověku – oceněné práce – charitativní přehlídka v Jindřižské věži – získané 1. místo a 3. místo, předávání cen bylo ve Švandově divadle

### ***Nedostatky:***

Pedagogové jsou mnohdy přetíženi velkým počtem účastníků nebo jinými povinnostmi, což jim neumožňuje věnovat dostatečný čas individuálním konzultacím a přípravě náročných úkolů pro talentované.

V některých případech chybí pedagogům specializované vzdělání pro práci s nadanými dětmi, což se projevuje často u externích pracovníků, u kterých se snažíme v první řadě zajistit základní pedagogické minimum.

### ***Opatření***

Dlouhodobě se snažíme o vzdělání našich pedagogů směrem k získávání dalších kompetencí pro vedení zájmových kroužků, stejně tak směrem k individuálnímu rozvoji účastníků.

Chceme vyhledávat odborníky daných oborů a spolupráce s organizace zaměřujícími se na nadané a mimořádně nadané děti

## **10. Práce s účastníky se speciálními vzdělávacími potřebami (SVP)**

Vážíme si toho, že máme v kolektivu pedagoga se zaměřením na speciální pedagogiku, který v průběhu roku aktivně vyhledává a podporuje účastníky se speciálními vzdělávacími potřebami, včetně dalších programů vypsanych pro účastníky s OMJ.

Prostřednictvím zmíněného pedagoga se v DDM zabýváme prevencí rizikového chování, poradenskou činností. Na hodinách, kde to bylo vzhledem k diagnóze potřeba, prováděl depistážní a intervenční aktivity, zabývá se metodickými a odbornými aktivitami na poli integrace cizinců.

### ***Stěžejní aktivity***

DDM se dlouhodobě zaměřuje na aktivity podporující děti se SVP. V rámci činnosti byly inkludovány děti s nejrůznějšími diagnózami typu autismus, ADHD, SPU.. V nabídce bylo celkem 12 speciálně-pedagogických zájmových kroužků. V rámci podpory dětí s odlišným mateřským jazykem bylo během školního roku zorganizováno 6 příměstských táborů zaměřených převážně na děti vietnamského původu.

Inkluze probíhá napříč všemi aktivitami DDM. Nastavení podmínek inkluze je komunikováno se zákonnými zástupce v koordinaci speciálního pedagoga DDM a pedagogem daného zájmového kroužku.

Ve školním roce 2024/2025 DDM poskytovalo podpůrná opatření pouze prvního stupně 51 účastníkům. Jednalo se o diagnózy ADHD, Aspergrův syndrom, Dysfázie, nejrůznější řečové, sluchové a tělesné vady. Vyskytovaly se taktěž děti, které se potýkají s diabetem či nejrůznějšími výchovnými problémy, které bylo potřeba ve vedení ZK zohlednit. Bez větších problémů se podařilo všechny tyto účastníky se SVP začlenit do aktivit DDM bez potřeby asistenta pedagoga.

### ***Úspěchy***

- DDM Modřany je na Praze 12 všeobecně uznávanou organizací, která pracuje s dětmi se SVP
- Pedagogicko – psychologická poradna doporučuje dětem se SVP aktivity DDM
- DDM poskytuje účinnou prevenci školní nezralosti
- DDM má nastavený funkční systém podpory dětí se SVP v čele s Metodikem prevence
- DDM se daří úspěšně začleňovat účastníky se speciálními vzdělávacími potřebami. Účastníci se SVP spadali do péče speciálního pedagoga DDM, který vždy nastavil podmínky pro zdárnou inkluzi těchto dětí ve spolupráci s pedagogem a zákonným zástupcem dítěte.

### *Nové prvky*

Nově byla navázána spolupráce se vzdělávacím spolkem MOVA LAND, z.s. sdružující vietnamskou komunitu

Dále byla nově navázána spolupráce se školou: **Prague British International School**, pro kterou bylo zorganizováno 14 zážitkových workshopů s celkovým počtem přes 200 účastníků.

### *Nedostatky:*

V rámci přihlášení účastníka má zákonný zástupce povinnost informovat DDM o všech okolnostech, které mohou ovlivnit průběh vzdělávání. Jedná se samozřejmě o zdravotní stav, tak i různé medikace, doporučení, podezření směrem k SVP. V některých případech zákonní zástupci SVP neoznámí a lektor a následně metodik se o těchto skutečnostech dozvídají až na základě zkušeností z probíhajících kroužků. Tyto skutečnosti často vedou k situacím, kterým by se správnou informovaností daly předejít, včetně nastavení včasných podpůrných opatření.

### *Opatření*

Řešením jsou samozřejmě depistáže na zájmových aktivitách, ale s ohledem na přibývajícím počet těchto případů je prakticky nereálné, aby mohl metodik navštívit každou hodinu, proto se věnuje jen těm, které vyhodnotí jako nejzávažnější

## **11. Metodická a poradenská činnost**

### *Stěžejní aktivity*

Níže uvedené aktivity, které uvádíme v bodovém členění, jsou základními pilíři, kterými se snažíme pracovat s jedinci, školskými subjekty, organizacemi, které se metodickou a poradenskou činností zabývají, často spolu s DDM

- Pořádání okresních a krajských soutěží a přehlídek
- Klub akcí a her – prostor pro kladení otázek a hledání odpovědí – primární prevence
- Nabídka vzdělávacích a preventivních programů pro MŠ, ZŠ a ŠD
- Osvětová činnost pro školy – realizace odborných výukových programů pro MŠ a ZŠ
- Metodická a poradenská činnost Metodika prevence:
  - ✓ konzultace a sdílení zkušeností
  - ✓ poskytování metodické a odborné pomoci pedagogickým pracovníkům v případě výchově-vzdělávacích problémů u účastníků
  - ✓ spolupráce s jinými školskými zařízeními a školskými poradenskými zařízeními pro komplexní podporu dětí a mládeže

### *Nové prvky*

- DDM zajišťuje pedagogické praxe ve spolupráci se školami:
  - ✓ Střední škola Futurum
  - ✓ Evangelická akademie
  - ✓ Palestra
  - ✓ Škola mezinárodních a veřejných vztahů
  - ✓ OA Edvarda Beneše

V letošním roce prošlo praxemi v DDM celkem 14 studentů.

- Speciální pedagog DDM spolupracuje s Pedagogicko psychologickou poradnou v rámci speciálně-pedagogické nabídky zájmových kroužků a prevence DDM.
- V rámci metodické a poradenské činnosti se Metodik prevence DDM stal členem týmu Komunitního plánování MČ Prahy 12.

## 12. Granty

Dům dětí mládeže získal účelově vázané prostředky dle níže uvedeného dělení:

- 1.) účelové prostředky na soutěže MŠMT (UZ 33166), v celkové částce 11 000,- Kč byly čerpány ve výši 6 600,- Kč, a to OON – 5 000,- Kč a 4 400,- Kč ONIV. Prostředky byly vyčerpány v plné výši,
- 2.) účelové prostředky UZ 91 na volnočasové aktivity DDM – příměstské a výjezdové tábory, sportovní soutěže a akce na území hl. m. Prahy ve výši 1 050 tis. Kč byly zcela vyčerpány,
- 3.) účelové prostředky UZ 138 určené na realizaci opatření n a pomoc pražským domácnostem ohroženým inflací ve výši 27 290 Kč (Zbývající část nevyčerpaných prostředků v roce 2023) byly vyčerpány
- 4.) AŠSK - Asociace školních sportovních klubů České republiky, z. s. ve výši 100 tis. Kč
- 5.) Dotace z MČ Praha 12 ve výši 40 000,-Kč za účelem posílení rozpočtu na akce pro veřejnost

## 13. Personální zabezpečení

Ve školním roce 2024/2025 ke dni 31. 8. 2024 zaměstnává DDM 25 interních zaměstnanců, z toho 18 pedagogů. S ohledem na zvyšující se výkony, hlavně v oblasti pravidelné činnosti, je dlouhodobě tento stav neudržitelný, obzvláště v momentě, kdy jsme v září 2025 spustili provoz nové nafukovací haly a otevřeli jsme tak 12 nových kroužků a další chceme s novým školním rokem otevřít.

V proběhlém školním roce se nám podařilo přijmout schopného kolegu do sportovní sekce a koncem srpna i dlouho poptávaného kolegu na vedení polytechnických kroužků. Velkou ztrátou je odchod dlouholeté kolegyně na mateřskou dovolenou, která vedla Taneční sekci DDM. Naštěstí se po mateřské dovolené vrátila kolegyně, která danou sekci vedla již dříve.

Všichni pedagogové si na základě zákona č. 563/2004 Sb., o pedagogických pracovnících doplňují nejen pedagogické vzdělání, ale vzdělávají se i v dalších kurzech v rámci celoživotního vzdělávání nebo běžného distančního či kombinovaného studia.

Celkový přehled struktury pracovníků, jejich pedagogické způsobilosti a absolvovaných školení je součástí Příloha č. 10: *Přehled personálního zajištění*

## 14. Přehled prezentace na veřejnosti

Velkou pozornost věnujeme v prezentaci sociálním sítím, zejména Facebooku a Instagramu, kde často prezentujeme svoji činnost a zaměřujeme se zde i na cílenou reklamu. Z různých analytických platforem jsme zjistili, že tento způsob reklamy osloví nejvíce potencionálních zájemců o naše aktivity.

Samozřejmostí je udržovat co nejvíce aktuální naše www stránky a všechny informační letáky na nástěnkách v DDM, autobusových zastávkách a dalších místech, kde je máme domluveny vyvěšovat. Podařilo se nám opět navázat spolupráci s redakcí Modřanských novin, kde nám jsou znovu prezentovány nejdůležitější akce v daném měsíci. Nejlepší prezentací jsou ale vystoupení našich dětí na různých veřejných akcích, které naše děti z kroužku hojně navštěvují.

## 15. Další významné projekty realizované v tomto školním roce

### Memorandum o spolupráci mezi DDM a MČ Praha 12

V průběhu hodnoceného období byla navázána klíčová strategická spolupráce s MČ Prahou 12. Tato spolupráce byla formalizována podpisem Memoranda o partnerství a spolupráci. Cílem bylo a je, posílení volnočasových aktivit a koordinované využívání veřejných zdrojů a infrastruktury na území městské části.

### Ekonomická administrativní podpora

- Zavedení nového elektronického systému pro evidenci docházek a zpracování podkladů pro mzdového účetního
- Přejít na novou evidenci majetku

### Vytvoření organizačních a procesních opatření pro zvýšení odolnosti a bezpečnosti DDM

Technická stavební opatření zvyšující odolnost a rychlost reakce v případě incidentu.

- Školení zaměstnanců zaměřené na ohrožení měkkých cílů, interní postupy
- Instalace elektronického uzamykání dveří (čip)
- Instalace kamerového systému
- Modernizace zabezpečovacího systému DDM napojeného na MP
- Efektivní osvětlení venkovních prostor a parkovišť

### Kavárna pro rodiče

Cílem zřízení kavárny byla myšlenka podpory modřanské komunity a vytvoření příjemného místa odpočinku pro setkávání rodičů čekajících na své děti. Nabídka kvalitních služeb pro rodiče zvýšila atraktivitu DDM. DDM je vnímáno jako moderní, prorodinná instituce, což je důležitý faktor při získávání nových účastníků.

### Nový multifunkční areál DDM Urbánkova

DDM nově otevřel zrekonstruovaný multifunkční areál. Nové moderní zázemí umožňuje celoroční a komplexní rozvoj dětí a mládeže i široké veřejnosti. Hlavní dominantou je nová nafukovací sportovní hala pro celoroční trénink a multifunkční venkovní hřiště. Vnitřní prostory byly obohaceny o specializované hudební učebny, moderní multifunkční místnost a keramický ateliér. Areál doplňuje zahrada s dětským hřištěm. Realizací projektu došlo ke zvýšení kapacity a kvality zájmového vzdělávání a sportovního tréninku pro všechny věkové skupiny.

### Velké akce celorepublikového významu

#### M-Cup

Jednou z největších akcí celorepublikového významu, které DDM Modřany již tradičně pořádalo, byla taneční soutěž s názvem M-Cup. Ve školním roce 2024/2025 se akce M-Cup zúčastnilo celkem **290 choreografií z 46 týmů, 26 měst a 8 krajů** České republiky, které se utkaly v tanečních stylech moderní tanec a mažoretky. DDM zaplnilo bezmála **1161 diváků** a **1087 soutěžících** a trenérů z různých koutů republiky.

#### Trung Thu

Další významnou akcí s multikulturálním přesahem se již tradičně stala akce s názvem Trung Thu, které se zúčastnilo přes 4 000 návštěvníků z nejrůznějších koutů ČR. Akce byla realizována ve spolupráci se spolkem Lam Cha Me CZ,z.s.

Akce opět oslavila asijské tradice a kulturu, propojila generace i různé kultury a přinesla jedinečný zážitek sdílení, poznávání a respektu.

## 16. Ekonomické hodnocení hlavní činnosti za školní rok 2024/2025

Organizace hospodařila v rámci daných ekonomických podmínek na základě schváleného rozpočtu, který je v souladu s jejími cíli a prioritami. Kromě neinvestičních příspěvků od zřizovatele a příjmů z vlastní hlavní činnosti je významnou součástí finančních zdrojů i doplňková činnost, jejíž každoroční zisky jsou zdrojem rezervního fondu a fondu odměn.

Hospodářský výsledek k 31. 12. 2024 činil – 121 610,- Kč a byl pokryt z Rezervního fondu.

### Čerpání účelových prostředků v roce 2024

- účelové prostředky na soutěže MŠMT (UZ 33166), v celkové částce 11 000,- Kč byly čerpány ve výši 6 600,- Kč, a to OON – 5 000,- Kč a 4 400,- Kč ONIV. Prostředky byly vyčerpány v plné výši,
- účelové prostředky UZ 91 na volnočasové aktivity DDM – příměstské a výjezdové tábory, sportovní soutěže a akce na území hl. m. Prahy ve výši 1 050 tis. Kč byly zcela vyčerpány,
- účelové prostředky UZ 138 určené na realizaci opatření n a pomoc pražským domácnostem ohroženým inflací ve výši 27 290 Kč (Zbývající část nevyčerpaných prostředků v roce 2023) byly vyčerpány.

### Stavy a čerpání fondů

Fond odměn	stav k 31. 12. 2024	530 256 Kč
Rezervní fond tvořený z hospodářského výsledku ke dni	31. 12. 2024	1 112 268,78 Kč
Rezervní fond	tvořený z ostatních titulů ke dni	
	31. 12. 2024	0 Kč
Investiční fond	ke dni 31. 12. 2024	7 861 041,23 Kč
FKSP	ke dni 31. 12. 2024	83 079,29 Kč

Čerpání mzdových nákladů za rok 2024 bylo vyšší než plánované a rozdíl jsme pokryli prostředky z vlastních zdrojů organizace. Odvody jsou pokryté z vlastní činnosti. Nedostatečné prostředky na OON byly pokryty z vlastní činnosti. Přepočtený počet zaměstnanců je pod stavem z důvodu fluktuace zaměstnanců, za které se nepodařilo zajistit odpovídající náhradu.

### Hodnocení hospodářské činnosti DDM za 1. pol. r. 2025

Náklady na provoz byly v daném období čerpány účelně, hospodárně a rovnoměrně a činily 18 937,4 tis. Kč, což představuje 51,2 % z plánované roční výše. Organizace je připojena ke smlouvám k centralizovanému zadávání dodávek.

Plnění plánu výnosů bylo v souladu se stanoveným rozpočtem. Celkové výnosy z vlastní činnosti činily 13 497,5 tis. Kč, (z úplat za zájmové kroužky, z táborů a vícedenních akcí, ze vstupného na příměstské tábory a akce).

### Čerpání účelových prostředků v prvním pololetí roku 2025

- účelové prostředky UZ 91 na volnočasové aktivity DDM – příměstské a výjezdové tábory, sportovní soutěže a akce na území hl. m. Prahy ve výši 1 050 tis. Kč jsou průběžně čerpány.

Mzdové prostředky jsou k počtu zaměstnanců čerpány alikvotně. V případě zvýšení potřeby nad rámec bude ke konci roku možno pokrýt tento stav prostředky z Fondu odměn. Žádost o čerpání FO již byla schválena – dopis ze dne 02. 10. 2025. Stávající prostředky na OON nejsou dostatečné. Přepočtený počet zaměstnanců je pod limitovaným stavem. Stav zaměstnanců se do konce roku ještě bude měnit.

Ekonomické hodnocení hlavní činnosti v jednotlivých ukazatelích lze pak najít v Příloze č. 11: *Rozbor hospodaření v hlavní činnosti ke dni 1. 9. 2025*

## **17. Hodnocení doplňkové činnosti za školní rok 2024/2025**

Příjmy z doplňkové činnosti byly pro rok 2024 z pronájmu nebytových prostor a služebních bytů.

Hospodářský výsledek z doplňkové činnosti k 31. 12. 2024 = 295 433,84 Kč.

do Fondu odměn	–	59 000,00 Kč
do Rezervního fondu	–	236 433,84 Kč

Příjmy z doplňkové činnosti za první pololetí roku 2025 byly z pronájmu ubytovacích, nebytových prostor, služebních bytů. Zisk z této činnosti za dané období činí 315 tis. Kč.

Z pronájmu nebytových prostor byly nejvíce využívány prostory sportovní haly, která byla ve všední dny, kromě pátečního odpoledne, využita na 100 %. Obsazenost haly o víkendech v období říjen až duben byla také skoro maximální. Volné víkendové termíny byly k dispozici v období 2/2 dubna až červen, kdy většina sportovců využívala venkovní prostory.

Učebny a taneční sály byly pronajímány marginálně neb byly vesměs do podvečerních hodin využívány pro potřeby zájmových kroužků nebo případný zájemce o pronájem si chtěl prostory pronajmout na aktivity, které přímo konkurovaly naší nabídce, což jistě nebylo a není žádoucí.

Ekonomické hodnocení v doplňkové činnosti v jednotlivých ukazatelích lze pak najít v Příloze č. 12 *Rozbor hospodaření v doplňkové činnosti ke dni 1. 9. 2025*

# Závěr

V červnu 2025 došlo na detašovaném pracovišti Urbánkova k ukončení celé revitalizace areálu spočívající v postavení nové nafukovací haly, venkovního átria a dokončení sadových úprav s instalací mobiliářů a osvětlení.

O letních prázdninách byla realizována na pobočce Urbánkova kompletní výměna uzamykacího systému. V objektu Herrmannova byl částečně vyměněn kamerový systém. Byly kompletně vymalovány všechny prostory. Provedli jsme technicky náročné úpravy dvou místností, s cílem vytvořit pracovní zázemí pro nově vznikající kroužky polytechnické výchovy. V rámci optimalizace provozních nákladů jsme připravili kompletní výměnu termostatických ventilů a hlavíc.

V DDM Modřany dbáme na neustálé zkvalitňování materiálně technického vybavení. V pobočce Herrmannova se neustále snažíme o údržbu a opravu dané budovy

Cíle, které jsme si pro školní rok 2024/2025 stanovili, a také je zrealizovali, vycházeli z Plánu činnosti, Koncepce rozvoje DDM a ŠVP. Naším dlouhodobým cílem bylo i nadále zůstává trvalé udržení široké nabídky zájmových kroužků, stabilizace počtu účastníků ZK a interních a externích pracovníků.

Podařilo se nám udržet různorodost zájmových kroužků. Nabídli jsme **257** zájmových kroužků, které navštívilo **3166** účastníků. Třetím rokem po sobě jsme tak překročili hranici 3000 účastníků. Vidíme další prostor pro rozšiřování, který je ovšem přímo úměrný k počtu nových lektorů.

Devíti výjezdních táborů se účastnilo **326** dětí. Počet příměstských táborů jsme zvýšili na 54 více jak čtyřdenních, kde jsme realizovali **5973** osobodnů. Dalších 6 příměstských táborů proběhlo v délce menší než 5 dní.

Počet otevřených dní Klubu akcí a her byl 185 dní. Za danou dobu navštívilo klub 1586 účastníků.

Metodička prevence DDM během roku pracovala na inkluzivních, depistážních a preventivních akcích DDM a rozvíjela aktivity v rámci integrace cizinců včetně mnoha multikulturních akcí, které měly v komunitě OMJ opět velmi kladný ohlas.

Ve svých aktivitách jsme také kladli velký důraz na poradenskou činnost, která měla za účel podpořit plynulé začleňování dětí a mládeže se speciálními vzdělávacími potřebami do zájmového vzdělávání, včetně nabídky speciálních kroužků, které jsou ve své nabídce jedinečné.

Účastníci našich kroužků zaznamenali celou řadu úspěchů od regionálních soutěží, po mistrovství ČR, světové poháry a mistrovství světa, kde zaznamenali velké úspěchy mažoretky a rychlobruslaři.

Vše uvedené by nebylo možné bez pedagogů a THP pracovníků, kteří ve většině dělají práci rádi, a naplňuje je. O to více je na tomto místě nutno poděkovat všem zaměstnancům, kteří se na veškerých aktivitách DDM podíleli a tvoří jeden tým.

